



ഫെഡറേഷൻ

അപ്നം

ഫീട്

അപ്നം

ഫീട്



Table of Contents

About This Report. . . . . 5 . . . . .

^šOE š P] ' } o íW WOE}š š šZ Wμ o] &OE}u hv( ]OE }OE . .%o.ŸÀ  
}v•μu OE WOE}š Ÿ}vW ,]PZo]PZš• }( &.z. îîîî. . . }u%o.o.]•Zu.vš• íî.

^šOE š P] ' } o îW WOE}š š šZ Wμ o] (OE}u hv( ]OE D šZ} • }( }u%  
& ]OE }u%o.ŸŸ}vX. . . . . 49 . . . . .

WOE}u}ŸvP & ]OE }u%o ŸŸ}vW ,]PZo]PZš• .}(.&z.îîîî. . . }u%o.o.]•Zû vš

^šOE š P] ' } o ïW À v šZ &d [• + Ÿ.À .v. •• .v. .W .OE.(}OE.u. 74



# Abstrakt

dZ (}oo}Á]vP } μu v š ]• šZ v v μ o W Œ({Œu v Z %}Œ š (}Œ .• o ( W Œ({Œu v Wo v (}Œ &z îîîđ v îîîň (}Œ šZ & Œ o dŒ }uu]•• ]• •šŒμ šμŒ Œ}μv šZŒ •šŒ š P] P} o• v šZ ]Œ •μ%o%o}Œ ŸvP } Wo v (}Œ &z îîîîrîîîòX dZ &d [• •šŒ š P] P} o•U } i ŸÁ •U v %o Œ P v Ç ]v š v • š} }u%o]•Z š} u š ]š• u v š u]••]}v ~'} o• í v î• u v š (μv Ÿ}v• Á]š o š} }Œ u]••]}v !#X\p0Đ`š`0PĐ }u•Đ à0

/v íõïôU }vPœ •• u v šZ &d š v Pœ vš šZ &d μšZ}œ]šÇ  
%œ Ÿ • ]v }œ + ŸvP }uu œ X\_ ^]v šZ vU šZ &d Z • v ]œ  
}v•μu œ %œ}š Ÿ}v o Á• v œ Pμo Ÿ}v•X  
dZ &d ]• Z Ç .À ru u œ }uu]••]}v v}u]v š Ç šZ Wœ •] vš  
Z • œÀ]vP •š PP œ • À vrÇ œ š œuX dZ Wœ •] vš Z}}• • }v  
šZ v šZœ }uu]••]}v œ• u Ç (œ}u šZ • u %œ}o]Ÿ o %œ šÇX  
dZ &d [• u]••]}v ]• œœ] }μš Ç šZ μœ μ } ( }v•μu œ Wœ}š Ÿ}v  
v šZ μœ μ } ( }v}u] • ~ •X dZ ]œ Á}œI ]• •μ%œ}œš Ç šZ K8  
{ /vš œv Ÿ}v o + ]œ•U šZ K8 } ( d Zv}o}PÇU šZ K8 } ( W}o] Ç v  
K8 } ( šZ Æ μŸÀ ]œ š}œU šZ K8 } ( }vPœ ••]}v o Z o Ÿ}v•U š  
{ ( u]v]•šœ ŸÀ > Á :μ P •U šZ K8 } ( t}œI%œo /v oμ•]À]šÇ v K9  
' v œ oU šZ K8 } ( šZ Z] ( Wœ]À Ç K8 œU v ]PZš œ P]}v o }8  
dZ &d [• Á}œI({œ ]• ]š• Pœ š •š •• šX š šZ v } ( &z îîîU šZ  
μŸo]İ Ÿ}v Á • íUîíóX dZ š}š o v Á μ P š μšZ}œ]šÇ (}œ &z îîî Á •  
^ }%œ } ( Z •%œ}v•] ]o]Ÿ •  
dZ &d ]• v ]v %œ v vš o Á v({œ u vš P v Ç Á]šZ }v•μu œ %œ}š  
]v œ} • š}œ• } ( šZ }v}uÇX dZ P v Ç u]v]•š œ• Á] À œ] šÇ  
}uu]••]}v š ~&d š•U & ]œ œ ]š Z %œ}œŸvP šU v šZ o Çš}v  
}œ u]v]•šœ ŸÀ œμv%œ}œv•] ]œ]ŸšZ Xv dZ o&Á• o•} v({œ • u vÇ œμo •  
vš š} šZ & œ o dœ }uu]••]}v š }œ }šZ œ o Á•U ]v oμ ]vP šZ  
d o u œI ŸvP ^ o • Zμo X  
W œ({œu v D •μœ u vš Z %œ}œŸvP Wœ} ••  
μœ μ v }8 œ %œ • vš ŸÀ • • œÀ • šZ W œ({œu v D •μœ Z  
š •š Á œ • (}œ Z } ( šZ P v Ç [• %œμ o] oÇ œ %œ}œš %œ œ({œu v  
š š} šZ W œ({œu v /u%œ}À u vš K8 œ }v (μ œš œ oÇ }œ v vμ  
dZ &]v v ] o D v P u vš K8 ~&DK• o•} o • %œ œ]} ] %œ œ({œu v  
μ P š Æ μŸ}v œ À] Á•X Yμ œš œ oÇ œ %œ}œš • œ • vš š} • v]}œ u  
iμ•š u vš • š} P v Ç •šœ š P] • • }v šZ ]vš œ]u œ •μoš•X  
s œ]. Ÿ}v v s o] Ÿ}v } ( W œ({œu v š  
dZ (}oo}Á]vP }μšo]v • Z}Á šZ P v Ç v•μœ • šZ %œ œ({œu v ]v({œ  
v μœ š W  
{\* dZ &d Z • }%œš všœ o ]vš œv o œ %œ}•]š}œÇ (}œ %œ œ({œu  
o šœ}v] š š}}o œ μ • Zμu v œœ}œU ]v œ • • šœ v•%œ œ v  
%œ œ({œu v ]v({œu Ÿ}vX  
{\* Z WDZK ]• œ •%œ}v•] o (}œ μ%œ ŸvP šZ š (μ o]šÇ %œ%œ v ]Æ  
• œÀ • • %œœ} •• } μu všU o Ç]vP }μš š •}μœ • v }oro Ÿ}v  
Ÿ}vU • Á oo • Z}Á u šœ] • œ o μo š X  
{\* WDZK• uμ•š %œœ}À] oo •μ%œ%œ}œŸvP } μu vš Ÿ}v (}œ šZ ]œ %œ œ  
v } ( šZ • o Ç œX dZ]• oo}Á• &DK W œ({œu v ^š + š} ^ ]P  
μv œoÇ]vP šZ u šœ] • X  
{\* L œ œ À] Á]vP šZ μv œoÇ]vP š U • À œ o u šœ] • œ • o š  
]v oμ ]vP ]vš œÀ] Á]vP šZ •š + œ •%œ}v•] o (}œ š }oo Ÿ}vU  
]u%œœ]vP š }oo Ÿ}v v o μo Ÿ}v• š} šZ}• œ %œ}œš ]v šZ



^šŒ š P] ' } o íW WŒ}š š šZ Wμ o] &Œ}u h  
WŒ Ÿ • ]v šZ D ŒI š%o o

dZ &d μ• • uμoŸr%Œ}vP ]vš Œ ]• ]%o o]v ŒÇ %o%Œ} Z š } %Œ}š  
• ]v šZ u ŒI š%o o X dZ &d }v μ š• ]vÀ •ŸP Ÿ}v•U •μ • }u%rv] •  
{%• Œμo • š } %Œ}š š šZ %μ o] U À} š • š} ( Œ o P v ] • (}Œ %  
}v•μu Œ• v μ•]v •• • }μš šZ ]Œ Œ]PZš• v Œ •%o}v•] ]o]Ÿ •X dZ  
{( }v•μu Œ ]••μ •U ]v oμ ]vP (Œ μ U ] vŸšÇ šZ LU .v v ] o u © Œ•U  
šZ • Œ %o}Œš• À ]o o š } o Á v({Œ u vš P v ] • Á}Œ o Á] X

μ• šZ &d Z • iμŒ]• ] Ÿ}v }À Œ Á] Œ vP }( }v•μu Œ %Œ}š  
Œ} u]••]}v ]š uμ•š u l + ŸÀ μ• } ( o]u]š Œ • }μŒ • Ç š ŒP Ÿv  
μ Ÿ}v +}Œš• š } Z] À u Æ]uμu ]u% š v Ç Á}ŒI]vP o}• oÇ Á]š  
%Œ]À š • š}Œ % Œšv Œ• ]v i]}vš ]v]Ÿ ŸÀ •X /v ]Ÿ}vU šZ rP v Ç  
Z}o Œ• š } μv Œ•š v u ŒP]vP ]••μ •X dZ &d o•} }v μ š• Œ • Œ  
topics.

dZ &d (} μ• • }v ]vÀ •ŸP ŸvP v o]ŸP ŸvP }v μ š šZ š μ• • }Œ ]•  
%μ o] X dZ]• ]v oμ • v}š }voÇ u}v š ŒÇ ]viμŒÇU μš o•}U (}Œ Æ  
Œ]•l•X

dZŒ}μPZ ]š• À ŒÇ }uuμv]šÇ /v]Ÿ ŸÀ U šZ &d •μ%o%Œ}Œš• }v•μu Œ  
ÁZ] Z u Ç ]•%Œ} %Œ}ŒŸ}v š oÇ + š Ç (Œ μ v }šZ Œ }v•μu Œ  
]vP •%o ]. Œ • }μŒ •U }v μ ŸvP }μšŒ Z v À vš•U ]v]Ÿ ŸvP o Á  
Œ • Œ Z š } © Œ ] vŸ(Ç v μv Œ•š v šZ (μ]šÇ ]••μ •X

&}μŒ } i ŸÀ • Pμ] Á}ŒI ]v šZ]• Œ W

{\* K i ŸÀ íXíWŸ(ÇU ]vÀ •ŸP š U š l Ÿ}v• P ]v•šU v š Œ μv( ]Œ  
that harm the public.

{\* K i ŸÀ íXíW š Á]šZ ]v ]À] μ o•U }uuμv]Ÿ •U v μ•]v •• • š } %Œ  
Pμ] v U v š}}o•U v š } o Œv }μš l Ç Z oo vP • v }%o%Œ}Œšμ

{\* K i ŸÀ íXíW }Œ š Á]šZ }u •Ÿ v ]vš Œv Ÿ}v o %Œ šv Œ• š } v

{\* K i ŸÀ íXíW }Œ š (μ]šÇ (}Œ Z]•š}Œ] ooÇ μv Œ• ŒÀ }uuμv]Ÿ  
%Œ}š Ÿ}v u]••]}vX









{\* /v }u%o ]vš .o Ç K:U šZ &d oo P • &oμ všU >> v • À C  
}v•μu Œ• ]vš} }v• vŸvP š} Œ ]À u ŒI ŸvP •}o] ]š Ÿ}v• ]v oμ  
{( šZ &d šU d o u ŒI ŸvP ^ o • Zμo ~d^Z•U v šZ Er^W D





~P}} v}μPZ š} Œ]À Á]šZ}μš Po ••••U šZ }u%o vÇ šÇ%] ooÇ <  
%o Œ Ç X

{\* h• } ( }v•μu Œ Z À] Á• v d•đZi}v&ido•%ZŒ}p%WY• v Á Œμo š} %o Œ  
μ•]vP ]oo] ]š Œ À] Á v v }Œ• u v š %o Œ Ÿ •X ^μ Z %o Œ Ÿr • u Ç  
]vP Z]v •š v P ŸÀ Œ À] Á•U v %o Ç]vP (}Œ %o)}]ŸÀ Œ À] Á•U ÁZ  
( l }v %oŒ} μ š }Œ• ŒÀ] v μv Œ μš Z}v •š μ•]v •••X /v  
šZ }uu]••]}v ]š Œ u%o o • } ( o Œ o Ç %o ŸÀ %o Œ Ÿ • ]rvÀ}oÁ  
o• (Œ}u %o •š •• v o•} v}š šZ Á] •%o Œ u ŒP v } ( P v Œ  
•] Œ (}Œ š}Œ• š} P v Œ š ( l Œ À] Á•X

{\* & l Z À] Á• KZŒ}u Œ WŒ }Œ%o X v ]š• }Áv Œ•U :}Zv ^ZŒ] Œ v Z}  
Á]šZ šZ &d v •]Œ •š š %o Œ šv Œ•X dZ }μŒ šr %o%o Œ}À }Œ Œ  
]vP }Œ ]v vŸÀ]]vP }v•μu Œ Œ À] Á• • %o Œ š } ( • ©o u v š }Á Œ  
š} vŸ }v•μu Œ• š} %o Ç (}Œ •• š} o]À]vP ŒŒ vP u v š o]•ŸvP  
μšZ vŸ U v Á ]o o μš }L v šμŒv }μš š} ( l X /v ]Ÿ}vU š  
u v š } ( "iòXî u]oo]}v v ]À]o %o v oŸ • š}š o]vP "íXõ u]oo]}v %o  
•μ•%o v L Œ Z}}u•š Œ v ]š• }Áv Œ• %o Ç "íXò u]oo]}v š} šZ  
]v ]o]šÇ š} %o Ç šZ (μoo u}μvšX

{\* E P ŸÀ Z À] Á•KŒ}v Œ W} Œ š ]o Œ , Ç μ U /v X PŒ š} %o Ç  
Z ŒP • šZ š šZ }u%o vÇ u]o }v•μu Œ• Ç •μ%o%o Œ••]vP v P Ÿ  
%o Œ v š } ( Œ À] Á• šZ š ( ]o š} %o Œ}À] (}μŒ }Œ u}Œ •š Œ• }μ  
o•} oo P šZ š šZ }u%o vÇ À]}o š šZ }uu]••]}v[• D ]oU /v š Œ  
Zμo ]v • Á Œ o Á Ç• šÁ v îîî v îîîX dZ %o Œ} %o} • }Œ ŒŒ Á]  
Ÿ}v• } ( šZ D ]o KŒ Œ Zμo v %o Œ}Z] ]š šZ }u%o vÇ (Œ}u u ]v  
Œ À] Á• Ç Œ <μ]Œ]vP ]š š} %o μ o]•Z oo Œ À] Á• ]š Œ ]À •U ]v Œ  
Ÿ}vU Á]šZ o]u]š Œ %o Ÿ}v• Œ o š š} u} Œ Ÿ}v } ( ]v %o%o Œ} %o

{\* Z À] Á , ]i l]vP dKZŒ & Œ W š P ]v•š u Œ l š Œ } ( À]š u ]v• v }šZ  
}μvŸ(μo }u%o vÇ ~ }μvŸ(μo• (}Œ μ•]vP ( šμŒ } ( u î}vX }u š  
šZ š ]š• v Á o Ç ]v š Œ} μ •μ%o%o o u v š• Z u }Œ %o Œ} μ š Œ ŸvP•  
v ^•í •š ^ oo Œ\_ v ^ u l}v[• Z] ]\_ P •X dZ • P ]v•š }μ  
v (}Œ u v š Z oo vP]vP ^Œ À] Á Z]i l]vPU\_ ]v ÁZ] Z u Œ l š Œ •  
%o Œ} μ šX dZ &d oo P šZ š }μvŸ(μo ŒŒ] }μš šZ]• %o ŸÀ  
u l}v Á]šZ ]+ Œ v š Á oor •š o]•Z %o Œ} μ š• šZ š Z u }Œ Œ Ÿv  
Œ <μ]Œ• }μvŸ(μo š} %o Ç "òîîUîîî • u}v š Œ Ç Œ o] ( (}Œ }v•μu  
•]u]o Œ šÇ%o • } ( u]•Œ %o Œ • v š Ÿ}v•U v Œ• šZ }u%o vÇ (Œ}u  
ÁZ š }v•μu Œ• šZ]v l }μš ]š• %o Œ} μ š• }Œ• ŒÀ] •X

{\* v }Œ• u v š 'μdZ •Wd .v o]l v μ%o š À Œ•]}v } ( ]š• 'μ] • }v Œ  
v }Œ• u v š• v d •Ÿu}v] o• ]v Á Œ Ÿ•]vP ~ v }Œ• u v š 'μ] ••U Á  
μ•]v ••• v }šZ Œ• š} v•μŒ šZ š Á Œ Ÿ•]vP μ•]vP Œ À] Á• }Œ  
&d v }Œ• u v š 'μ] ••šŒ vP šZ v v o Œ] (Ç Pμ] v (}Œ À Œ Ÿ  
šŒ v •X dZ &d o•} ]•μ v μ%o š À Œ•]}v } ( Pμ] v } μu v  
<μ •Ÿ}v• }μš šZ v }Œ• u v š 'μ] •X

{\* %o ŸÀ v }Œ• u v š dZKŒ & d Œ•W o]l }v• v š }Œ Œ• P ]v•š '}}Po

], ŒšD ] (Œ}u •]u]o Œ u]•Œ %Œ • vš Ÿ}v•X ^ %Œ Œ š •š š iµ P  
"õXđ u]oo}}v ]v %Œ v oŸ •X  
{\* ^ o] l š} v od\_ZZ|&d W%Œ} %Œ} • ^ o] l š} v o\_ %Œ}À]•]}v Œ <µ  
(}Œ }v•µu Œ• š} v o šZ ]Œ vŒ}ooou vš • ]š Á • š} •]Pv µ%ŒX dZ  
{( šZ &d [• }vP}}vP Œ À] Á } ( ]š• íđóï E P ŸÀ K%Ÿ}v Zµo U ÁZ]  
%ŸÀ %Œ Ÿ • Œ o š š} •µ • Œ] %Ÿ}v•U u u Œ•Z] %Œ•U v }šZ  
{\* ŒI W © Œv• KŒ Œ•s}w B]Ÿ, P o Ÿ}wPv }Œ%ŒXU v ]vš Œv š %ŒZ}v •  
%Œ Ç "íì u]oo}}v ]v Œ (µv • š} }v•µu Œ• Z Œu Ç šZ }u%Œ vÇ [•  
•]u%Œo v šŒ v•%Œ Œ všU v •š} %Œ Z ŒP]vP }v•µu Œ• Á]šZ}µš šZ  
}u%Œ vÇ µ• ŒI %Œ © Œv• š} u l ]š ]8 µoš (}Œ }v•µu Œ• š} v  
Z ŒP šZ u À v L Œ šZ Ç •%Œ}l š} v P vš ]Œ šoÇ v Œ <µ •š  
/v v Ÿ}v P ]v•š u ì}vX }uU /v XU šZ &d .o }u%Œo ]vš Z Œ  
Ç Œ•ro}vP +}Œš š} vŒ}oo }v•µu Œ• ]vš} ]š• WŒ]u %Œ}PŒ u Á  
]š ]8 µoš (}Œ }v•µu Œ• š} v o šZ ]Œ •µ • Œ] %Ÿ}v• š} WŒ]u X  
]vPoÇ µ%Œ u]oo}}v• } ( }v•µu Œ• ]vš} µv]v}Á]vPoÇ vŒ}oo]vP ]v  
u v] %Œ µo ŸÀ U } Œ ]À U }Œ %ŸÀ µ• Œr]vš Œ ( •]Pv• lv}Áv  
]vš} vŒ}oo]vP ]v µš}u Ÿ ooÇrŒ v Á]vP WŒ]u •µ • Œ] %Ÿ}v•X dZ  
© u%Œš š} v o WŒ]u Á Œ (}Œ š} v À]P š uµoŸ%Œo •š %Œ• š  
• Œ •µoš } ( v &d o Á•µ]šU Wµ o]•Z Œ• o Œ]vP ,}µ• U >> ~W  
šZ š Á]oo Œ <µ]Œ ]š š} %Œ Ç "íôXñ u]oo}}v š} }v•µu Œ• ÁZ} •%Œ v  
•µ •š vŸ o Z vP • š} Z}Á ]š }v µ š • µ]v •• }vo]v X dZ &d Z Œ  
u]•o }v•µu Œ• }µš Z}Á š} vš Œ šZ }u%Œ vÇ [• Á oorlv}Áv •Á  
o] À šZ š %ŒµŒ Z • ]• v •• ŒÇ š} Á]v }Œ Á}µo ]v Œ • šZ ]  
•Á %Œ•š l • všŒ] • Á Œ ]v }u%Œo š Á v ÁZ v šZ Ç Á Œ v}šX dZ  
Z • •µŒ%Œ]• •Z] %Œ%Œ]vP v Z v o]vP ( •š} šZ }•š• } ( %Œ)  
^Œ]•l (Œ U\_ µ• %ŸÀ u ]o• • %Œ Œš } ( ]š• u ŒI ŸvP u%Œ ]P  
• oo]vP µ• Œ• [ %Œ•}v o š š} šZ]Œ %Œ ŒŸ • %Œ] }Œ š} : vµ ŒÇ  
%Œ Ÿ • Œ }o Œ v o}Á Œr]v }u X



Ç šZ ]œ %œÿ}vU • Á oo • œ ‹µ]œ]vP šZ u š} •š}%œ šZ ]œ %œ  
dZ &d oo P šZ š šZ ( v vš• %œœ}u]• }v•µu œ• šZ š šZ Ç  
µš}%œ]o}š\_ ÁZ v ]v œ o]šÇU ( Á }v•µu œ• Á œ u u}v Ç (œ}u  
<Ço vv]•U •µ%œ%œ}• •š} | šœ ]vP ^Pµœµ\_ (}œ Z P]vP µooX }u  
vi}}v• Z]u (œ}u u |]vP (µœšZ œ ( o• œv]vP• o ]u• }œ }šZ œ (œ  
}u%œo ]všU šZ &d oo P šZ š vv]• %œ]š Z }Pµ• •š} | Ÿ%œ• šZ  
o}}vX dZ &d [• }u%œo ]vš (µœšZ œ oo P šZ š vv]• %œ} | š u}  
šZ • Z u X µ š} šZ ^µ%œœ u }µœš[• œµo]| 0Á]v

OE o] À i}}]vš %o ]v μvo •• •μ%o%o}OEš Ç OE v }u]ì }všOE}oo o]v  
%oOE}À] ]vP vÇ}v o• Á]šZ šZ u v• š} u l ( o• }OE u]•o ]vP o  
v}šZ OE }OE%o}OE š ( v vřU Æ oo vř D OEI ŸvP Z •μoš•U /v XU  
{\* & o• }OE %oŸÀ Ks/ ríõ Z o š dZ]u&d v(š)OEI uŸvřWP ]v•š o]({  
WCE ]•}}]v W Ÿ vř Kμš }u •U /v X v šZ }u%o vÇ[• K (}OE u OEI Ÿ  
u vř }vř ]v]vP v}šZ]vP u}OE šZ v À]š u]v•U ì]v U v G À}v}} •  
šZ + š• }( Ks/ ríõX /v ]š• }u%o ]vřU šZ &d ]• • l]vP š} %o OE  
(OE}u μ•]vP %oŸÀ šOE šu vř }OE %oOE À vŸ}v o ]u• Á]šZ v} •μ%o%  
] š OEÇ •μ%o%o o u vřX  
š šZ OE (μ •š }( šZ &d U ( OE o }μOEš ]••μ v }OE OE %o OE u v  
(OE}u }+ OE]vP (}OE • o }OE • oo]vP vÇ %oOE}š ŸÀ P}} • }OE •rOEÀ]  
u OEÇ iμ Pu vřX dZ }OE OE o•} ]v oμ • šÁ} u}v š OEÇ iμ Pur vř• F  
v •• μv OE šZ v u • dOE v %oo}Ç v hÀ vμÆX dZ .OE•š iμ Pu vř





K %o Ç• "ííUííU v šZ Z] ( •šœ š PÇ }8 œ %o Ç• "ñíUííX dZ  
šZ K: }v Z o( }( šZ &d X

{\*

dZ &d ^ ( Pμ Œ • u Œ] v•[ WŒ]À Ç v š ^ μŒ]šÇ  
{\*

dZ &d Z ŒP šZ š šZ À o}‰ Œ } ( šZ ( Œÿo]šÇ ‰‰ WŒ u}u  
‰ Œ•}v o ]v({Œu Ÿ}v Á]šZ šZ]Œ ‰ Œÿ •U ]v oµ ]vP šÁ} Z]v r •  
š š} ‰‰•&oÇ Œ v '}}Po U v ( ]o š} v}ÿ(Ç }v•µu Œ•r}( šZ  
ÿ}v } ( šZ , ošZ Œ Z E}ÿ. Ÿ}v Zµo X dZ }Œ ŒU ÁZ] Z Á • vš  
šZ ‰‰ À o}‰ ŒU •Ç Œ , ošZ Œ }Œ‰}Œ Ÿ}vU (Œ}u •Z Œ  
‰ Œÿ • (}Œ À Œÿ•]vPU Œ <µ]Œ • šZ ‰‰ š} } š ]v µ• Œ•[ }v•  
‰µŒ‰}• U v š} š oo }v•µu Œ• Z}Á šZ ]Œ ‰ Œ•}v o š Á]oo

dZ &d ]•• ]]vP }uu vš }v ‰Œ}‰}• Z vP • š} šZ , ošZ Œ Z  
o Œ](Ç]vP šZ Œµo [• ‰‰o] ]o]šÇ š} Z ošZ ‰‰• v }šZ Œ •]  
Z ošZ ‰‰• v }šZ Œ ]Œ šřš}r }v•µu Œ Z ošZ š Zv}o}P] †U •µ  
u}v‰o X dZ ‰Œ}‰}• Z vP • š} šZ Œµo }u • µ•]v •• ‰Œ  
]v Œ • }šZ šZ u}µvš } ( Z ošZ š }oo š (Œ}u }v•µu Œ•U  
µ• }Œ ]• o}• šZ š • v•]ÿÀ š (}Œ u Œ|ÿvP v }šZ Œ ‰µŒ‰}•

{\* ]}u šŒ] /v({Œu Ÿ}v W}odZÇ &š š]•µšW ‰‰o] Ç •š š u vš Á Œv]vP  
µ• } ( }v•µu Œ•[ ]}u šŒ] ]v({Œu Ÿ}v v Œ o š š Zv}o}P] •U ]v  
o Œv]vPU Œ ]•••]Pv]. vš }v•µu Œ ‰Œ]À Ç v š • µŒ}šÇ ]  
Œ]u]v Ÿ}vX ]}u šŒ] ]v({Œu Ÿ}v Œ ( Œ• š} š šZ š ‰‰] š }Œ  
šŒ ]š•U Z Œ š Œ]•ÿ •U }Œ u •µŒ u vš0 Œÿ à}†Pào} u Á š3••p'Œ



OE <μ]OE • Z]vP š} ]u%o u vš %oOE]À Ç v • μOE]šÇ %oOE}P OE u Á];  
À] }• • Á oo • }šZ OE •šOE]vP vš • μOE]šÇ }všOE}o•U •μ Z • uμo  
v μ•š}u OE }μvš•X

{\* š ^ μOE]šÇ dKZOE & OE•W o]ì v }OE OE Á]šZ }vo]v o }Z}o u OE]š%  
}À OE • μOE]šÇ ( ]oμOE • Ç šZ }u%o vÇ šZ š šZ &d • ] o r š}  
u Ÿ}v }( }μš îXñ u]oo]}v }v•μu OE•X dZ &d oo P šZ š OE]loÇ  
Àμov OE ]o]Ÿ • šÁ} Ç OE • %oOE]}OE š} šZ îîîî OE Z Ç š ( ]o š} š  
Z l OE • •%o]š %oμ o] oÇ o ]u]vP š} Z À %o%oOE}%oOE] š • μOE]šÇ  
}šZ OE šZ]vP•U OE <μ]OE • OE]loÇ š} •šOE}Ç vÇ %o OE•}v o š ]š  
%oOE} μ š• }OE • OEÀ] • š} }v•μu OE • v uμ•š OE (OE ]v (OE}u }oo Ÿ  
]š ]• v •• OEÇ (}OE •%o ]. %oμOE%o)• • }μšo]v ]v OE š vŸ}v • Z μ  
dZ &d .v o]ì ]š• }OE OE Á]šZ μ Ÿ}v š Zv}o}PÇ %oOE}À] OE Z  
%oOE Ÿ • šZ š Æ%o)• • v•]ŸÀ ]v({OEu Ÿ}v }μš u]oo]}v• } (r Z P P  
]vP ^} ] o ^ μOE]šÇ vμu OE•U u ]o OE •••U v %o ••Á}OE P X dZ  
u vš }u%oOE Z v•]À ]v({OEu Ÿ}v • μOE]šÇ %oOE}P OE uU o]u]š šZ  
}+ OE μ• OE• uμoŸ( š}OE μšZ vŸ Ÿ}v š} • μOE šZ ]OE }μvš•U v  
o Ÿ}v }( šZ ]OE š X

{\* d Æ W OE %o }v•μdZ OE&d š μW ]š• %o v ošÇ }+ v• μšZ}OE]šÇ š}r Á OE v  
v] • šZ š šZ Ç }μo ( ]À]o %o v oŸ • ]( šZ Ç μ• }OE ]• o}• }v.  
(}OE šZ %oμOE%o)• } ( %oOE %o OE]vP šZ ]OE š Æ •U (}OE μvOE o š %oμ  
}v•μu OE•[ }v• všX Ç • v ]vP E}Ÿ } ( W v ošÇ K+ v••U šZ P  
]v μOE ]À]o %o v oŸ • } ( μ%o š} "ñiUîîî %o OE À] }o Ÿ}v ]( šZ Ç u]•μ•  
šZ }OE]P]v o %oμOE%o)• (}OE ÁZ] Z šZ]• ]v({OEu Ÿ}v Á • }oo š X

{\* & ]OE OE ]š Z %o}OEŸvP š s ]]P OEŸ}μw• KOE %o OEŸ %oOE}À] OE• dOE μšZ &  
Z ]u š P OE š} %oOE}%o)• }OE OE OE <μ]OE]vP šZ u š} %o Ç "ñXó  
]À }v•μu OE• }μš ÁZ šZ OE }v•μu OE• Z OE]u]v o OE }OE • v  
& ]OE OE ]š Z %o}OEŸvP š ~& Z • Ç }%o OE ŸvP • }v•μu OE OE %o}O  
( ]o]vP š} v•μOE šZ u Æ]uμu %o)••] o μOE Ç } ( šZ ]OE }v•μu OE  
OE <μ]OE • šZ }u%o v] • š} ]u%o u vš v & Z u}v]š}OE]vP %oOE}P OE u

dZ &d t}OE]• š} W OE}š š À OEÇ }uμv]šÇ  
{\* ^ u• d OE P ŸvP o l v > ŸdZ &v μš}OE•WŸ}v P ]v•š μš} o OE V  
μš}u}ŸÀ 'OE}μ%o (}OE ]À]vP }v•μu OE • Ç š ]]vP Z μv OE • š} šZ  
( • }vš} OE %oOE] • v (}OE ]• OE]u]v ŸvP P ]v•š o l v > Ÿv}  
v ( •X W ••%o}OE šU ]š• %oOE •] všU v ]š• Á] %oOE •] vš Á]oo %o

%o OE}v ^• u]v OE•\_ š} %o]š Z ]iÇ]vP OEÇ Ç }( %oYÀ o ]u• š  
• OEÀ] •X

{\* IP OE}µv ^ OE v]dZ /&•µ •W šZ }v•µu OE &]v v ] o W OE}š Y}v µ  
}uu vš }v IP OE}µv • OE v]vP ]•µ • + Y}vP ]v ]À] µ o• ÁZ} • I  
^š š •U ]v oµ ]vP Z}Á šZ µ• }( OE]u]v o v À] Y}v OE }OE • v  
]•}]v• v u Ç OE]À]vP ]• OE]u]v š}OEÇ }µš }u•X dZ &d v  
%oOE Y • šZ š u Ç µv( ]OEoÇ %oOE À vš }v•µu OE• (OE}u } š ]v]vP v  
Z <µ •š (}OE /v(}OEu Y}v ~Z&/• Á]oo Z o%o ]v(}OEu v(}OE u vš v %o  
Y}vX dZ & ]OE OE ]š Z %o}OEY}vP šU ÁZ] Z šZ &d v &W }šZ  
u vÇ •%o š• }( šZ š v vš • OE v]vP %oOE} ••X

**TbTC Pte**

**SatBa**

{\* Ma USA: dZ &d .v o]i }v• vš }OE OE P ]v•š o šOE}Á OEušZ  
%oYÀ oÇ o ]u]vP šZ Z š ( OE] u ©OE •• %o • šZ Ç • oor(}OE  
v o }OE OE %oOE}Z] ]š• 'OE]v o v o šOE}Á OEušZ (OE}u u ]vP vÇ  
• OEÀ] µvo •• šZ o ]u ]• v}š u]•o ]vP v šZ Ç Z À OE •}v o  
/š o•} OE <µ]OE • šZ OE •%o}v vš• š} u l OEš ]v ]• o}•µOE • }µš  
•µ i š š} šZ d ÆY o &] OE W OE} µ š• / vY. Y}v šU v š} %oOE}À  
]u%o}• • •µ•%o v "ôíñUôîõ u}v š OEÇ iµ Pu všX

dZ &d .v o]i ]š• }OE OE P ]v•š /v•š vš OE v • >> U u vµ( šµOE  
%oOE} µ š•U (}OE u ]vP ( o• ^D ]v h^ \_ o ]u•X dZ }OE OE •š} %o•  
o ]u• }µš %oOE} µ š• ]vP ^D ]v h^ \_ v OE <µ]OE • ]š š} %o Ç

dZ &d .v o]i ]š• }OE OE P ]v•š u}š} OE}•• v ds %o OEš• u l OE  
o ]u]vP šZ š šZ }u%o vÇ[• %oOE} µ š• Á OE u vµ( šµOE ]v šZ hv  
]š• }8 OE (OE}u u ]vP %oYÀ o ]u• }µš %oOE} µ š• ]vP ^D ]  
u}v š OEÇ iµ Pu vš }( "ôíñUñóóU ÁZ] Z ]• %o OEY ooÇ •µ•%o v }v  
&d š}}l Y}v P ]v•š Z µ OE ••}OE] •U /v XU š • ••}OE] •U  
P OE}µ%o }( D •• Zµ• ©• v E Á , u%o•Z]OE • o}šZ]vP ••}OE] •  
( o• oÇ o ]u]vP šZ š OEš ]v }u%o vÇ %oOE} µ š• Á OE u vµ( šµOE  
•š} %o• šZ }u%o v] • v šZ ]OE }Áv OEU dZ}u • š •U (OE}u u ]vP  
^D ]v h^ \_ v OE <µ]OE • šZ u š} %o Ç u}v š OEÇ iµ Pu vš }( "íóí

{\* ^u oo µ]v •• š }oo OEY}vWš }( Y}v Ç šZ &d v }uu}vÁ ošZ  
š }oo Y}v }u%o vÇ /vš OE v Y}v o OE ]š Z }Á OEÇU /v X ~/ Z•U  
%o OEu v vš v (OE}u šZ š }oo Y}v ]v µ•šOEÇ L OE ]vP Z OE  
}oo Y}v +}OEš• P ]v•š µ]v •• • v v}vr%oOE}.š•X dZ &d v W  
%o OEš }( š o u OE] Y}vP • Z u OEµv Ç u OE] v &µšµOE ^Ç•š u•U /  
W OE}P OE ••]À µ]v •• Wµ o] Y}v• v šZ vš OE (}OE µ Y}v v  
o š }v š• &^ o ]u }OEP v]i Y}v• •µ Z • µ]v •• •U • Z}}o•U  
v}vr%oOE}.š• }Á (}OE }l v v Á•o © OE •µ • OE] %oY}v• šZ Ç ] v}š  
o•} OE <µ]OE š } %o OE š •]v šZ • Á]oo }vY}vµ P ]v•š šZ }

{\* ^u oo µ]v •• OE ]šdZ %&]OEY}vPWZ v ]v<µ]OEÇ ]vš} šZ •u oo µ•  
]v µ•šOEÇU }OE OE]vP .À .OEu• ]v šZ š ]v µ•šOEÇ š} %oOE}À] šZ }  
šZ ]OE %oOE} µ š• v %oOE} •••X dZ }OE OE• Á OE ]•µ š} µv ~ OE

]v({OE u Ÿ}v }μš šZ • š}‰] •U šZ }OE OE• o•} OE <μ]OE šZ }u‰  
šZ Ç %OE}À] š} μ•]v ••• š} u]v]š}OE }OE vZ v šZ ]OE }Áv OE ]š  
{\* t}OE I OE• v ^u oo μ•]v ••• ]v äZ &#x2122 .yvo]i]ÇW }v• vš }OE OE P  
• ,}u Á]•}OE U /v XU }u‰ vÇ 8o] š Á]šZ vP]U ({OE u OE oÇ I  
Ÿ}v• šZ š ]š μ• Á] OE vP } ( %ŸÀ v u]•o ]vP š Ÿ• ]v •  
o • š} • OEÀ] %OE}À] OE•U ]v oμ ]vP •u oo μ•]v ••• }‰ OE ŸvP  
OE <μ]OE • šZ š ,}u Á]•}OE % Ç μ‰ š} "óXî u]oo]]v ({OE OE OE •• v  
( o• }OE u]•o ]vP o ]u• OE P OE ]vP ]š• o •U ]v oμ ]vP šZ š šZ  
• OEÀ] %OE}À] OE }OE ÁZ} •μ u]© OE <μ •š ({OE Z}u • OEÀ] •  
}v•μ u OE WOE}š Ÿ}v > Á v({OE u vš }oo }OE Ÿ}v v À} Ç  
{\* < Ç > Á v({OE u vš &#x2122}•i•WU u}OE šZ v óXó u]oo]]v (OE μ U ] vŸšO  
}u‰o ]vš• Á OE š} šZ &d [• }v•μ u OE ^ vŸv o E šÁ}OE I ~ ^E•  
({OE u vš μ• OE• Á}OE o Á] Z À •• š} ^EX /v &z îîîU }À OE îðõ  
šZ E Ÿ}v o }rE}šr oo Z P]•šOEÇX /v &z îîîU šZ }v•μ u OE Z •‰}  
]v<μ]OE] • v }u‰o ]vš• (OE}u }v•μ u OE• v μ•]v ••• Z Á IU ({  
v ]v<μ]OE] •X dZ &d o•} u ]vš ]v• šZ ( OE o P}À OE v u všr[• vš  
‰o ]vš•X dZ }v r•š}‰ Á •]š ]• ]vš P OE š Á]šZ šZ &d [• }v•μ u  
ÁZ} OE À] Ÿu• } ( ] vŸšÇ šZ L š} OE %] oÇ .o }u‰o ]vš Á]šZ š  
v š} o OE š %}o] U šZ v Ÿ}vÁ] }v•μ u OE OE %}OE ŸvP P v ]•U  
{\* **Chairs** dZ &d }vŸvμ • š} OE ( OE o Á À]}o š}OE• š} OE ]u]v o o  
μŸ}vX /v &]• o z OE îîîU &d •š + ŸÀ oÇ Á}OE I }v ió v Á ({OE  
OE ]u]v o o Á v({OE u vš % OE šv OE•U ]v oμ ]vP îõ ( OE o U .À •š  
îîîU %OE}• μš}OE• OE o] }v &d ]v({OE u Ÿ}v v •μ‰‰}OE š š} Z OE  
v Á }vÁ] Ÿ}v•X E]v š v ( v vš• Á OE • vš v μOE ]vP šZ ]• %OE  
‰OE ]•}v š OE u• š}š o]vP ðîõ u}všZ•X K( šZ • ( v vš•U ^š À v ^Z  
‰OE ]•}v ({OE Z]• OE}o ]v OE ]šr OE o μv OE ]vP • Z u X v}šZ OE  
óô u}všZ• ]v %OE ]•}v ({OE Z OE OE}o ]v v Ÿ}vÁ] š o u OE I ŸvP (OE  
]Ÿ}v ooÇU ^ OE P]} Z} OE ]P μ Ì Á •• vš v š} ðô u}všZ• ]v %OE ]•}  
OE • μ • u šZ š (OE μ šZ}μ• v •} ( .v v ] ooÇ ]•šOE •• Z}u }Á  
{\* }oo }OE Ÿ}v Á]šZ ^š š ©}OE v Ç}Ÿ}v v š OE šZ W &d [• }oo }OE Ÿ}v Á]š  
(OE}u oo ñi •š š • šZ ]•šOE ] š } ( }oμ u ] š} OE I }Áv }v ]oo P o  
š} %OE šv OE Á]šZ •š š ©}OE v Ç• P v OE o š} %OE }š š }v•μ u OE• (O  
šZ u OE I š‰o X /v &z îîîU šZ &d v šZ t]• }v•]v ©}OE v Ç ' v  
Ÿu •Z OE Æ]š • u ({OE (OE μ ]vP }o OE μoš• v }šZ OE }v•μ u O  
&d Á}OE I Á]šZ šZ hš Z ©}OE v Ç ' v OE o š} •š}‰ OE o •š š ]v  
Á ošZ OE Ÿ}v }‰‰}OE šμv]Ÿ •V v šZ &d U ]v }oo }OE Ÿ}v Á]šZ  
Ÿ}v P ]v•š Z}u ]u‰OE}À u vš .v v ]vP %OE}À] OE ({OE ]Á]vP  
© Z š} Z}u ]u‰OE}À u vš .v v ]vPX  
dZ &d o•} ]••μ OE <μ •š ({OE %μ o] ]v({OE u Ÿ}v ~Z&/•• ]vP  
}v Á Ç• ]š v Á}OE I u}OE + ŸÀ oÇ Á]šZ •š š ©}OE v Ç• P v OE o š  
‰OE }š š šZ u (OE}u U %}š vŸ o (OE μ X dZ Z&/ }u • š šZ ]OE Ÿ}  
dZ }oo }OE Ÿ}v š ]OE š• šZ &d š} ^ }v μ š •šμ Ç }v ( ]o]š  
Á]šZ ^š š ©}OE v Ç• ' v OE o š} %OE À v š U %μ o] ]Ì U v %v o]Ì  
]v ]Á] μ o• ]v šZ hv]š ^š š •X\_ /š (μOE šZ OE OE <μ]OE • šZ }uu]••  
•š I Z}o OE•U • Á oo • %OE}À] šZ }‰‰}OE šμv]šÇ ({OE %μ o] }  
{( šZ •šμ ÇX



{ \* W Œ } À ] ] v P Æ % Œ Ÿ • d / Z š & d v % Œ } À Ç W ] v % μ š š } ] v š Œ v Ÿ } v o % }



šZv] v }uuµv]šÇ u ] Á]šZ &d Æ%o OEš• }v Z}Á (OE µ ]u%o š•  
]v oµ • u• v µ•]v •• %o OE Ÿ • ]v µš} µÇ]vPV i} v u}v Ç  
Z]•š}OE] ooÇ µv OE• OEÀ µ ] v •V v Á %oZ]•Z]vP • u šOE v •U ]v  
šZ Á Ç• • uu OE• u v %o Çu všX ' }POE %oZ] ooÇ • OE}µv š o  
o} o o Á v({OE u všU o P o • OEÀ] •U }uuµv]šÇ À} š •U v š  
OEµOE oU ]uu]POE všU o IU v > Ÿv} }uuµv]Ÿ • ]v >}µ]•À]oo v  
]uu]POE vš }uuµv]Ÿ • ]v D]vv %o}o]•V v Z]v • U <}OE vU ^}µšZ  
•] v }uuµv]Ÿ • ]v ^ v &OE v ]• }X dZ OE •µoš• Z À ]v oµ vµu OE  
•%o}š• ]v o} o v šZv] u ] U OE Z]vP v}š }voÇ šZ}• š OE P š  
o•} OE OE Ç]vP šZ u •• P • ]vš} o ••rOE Z OEµOE o }uuµv]Ÿ •U •  
v v }µOE P]vP OE %o}OE ŸvP š} šZ &d X

{\* INFORM ~~ČHC~~ }vPOE •• %o •• šZ /vš P OE]šÇU E}Ÿ. Ÿ}vU v & ]  
D OEI š%o o • (}OE }v•µu OE• šU }OE šZ /E&KZD }v•µu OE• šU š}  
šOE v• Ÿ}v• v š} š OE OE]u]v o• (OE}u <µ]OE]vP •š}o vU }µvš OE  
šZOE}µPZ }vo]v u OEI š%o o •X dZ &d • vš o © OE• š} ñi }vo]v u  
}µš šZ ]OE } o]P Ÿ}v• š} }u%o oÇ Á]šZ šZ v Á /E&KZD }v•µu OE•  
µ Ÿ}v u š OE] o• šZ š OE À ]o o }v šZ P v Ç[• Á •]š š} •µu  
}u%o oÇ Á]šZ šZ šU o}vP Á]šZ o]vI• š} šZ š ]š• o(X s]}o Ÿ}v•  
v &d OEµo U v šZµ• v}v }u%o o] vš }vo]v u OEI š%o o • u Ç ( v  
%o v oŸ • )( "ñiUíîi %o OE À]}o Ÿ}vX

{\* ^š ošZ ^} ] o D ] À OE Ÿ•]vP š} Z]o OE vW







D šOE] íXuYúvš } ( u}v Ç OE šµOE v š} šZ %µ o] }OE (}OEÁ OE š} šZ  
v(}OE u v š Ÿ}v•X

dZ]• u šOE] šOE l• šZ &d [• + ŸÀ v •• ]v OE šµOE v]vP u}v Ç š}r }v•µ  
]vP u}v Ç š} šZ hX^X dOE •µOEÇ ~ XPXU ]( • v ]vP u}v Ç š} ]v ]Á] µ  
• ]Á]o %o v ošÇ•X dZ &d š OE P š• o Á v(}OE u v š +}OEš• }v Á]]o  
}v•µu OE Z OE uV šZ u}µvš } ( u}v Ç OE šµOE v š} }v•µu OE• }OE (}OEÁ  
]v ] š}OE šZ š šZ &d ]• š OE P ŸvP šZ OE]PZš ( v v š•X dZ u}µvš  
hX^X dOE •µOEÇ }vŸvµ • š} OE µ µ š} šZ AMU%Capital Mgmt, OLS [• îîî  
FTOU ÁZ] Z Z o šZ š šZ &d } • v}š Z •à0 i`Ÿ}v•0^ ]v a]r€OP } ( u}v™&

D šŒ] íŒšŒW }v•µu Œ • Á]vP• }u% Œ š} šZ u}µvš }( &d Œr•}µŒ  
Ÿ}v o Á v({Œ u všX  
dZ]• u šŒ] šŒ l• šZ Œ šµŒv }v ]vÁ •šu vš }( šZ &d [• }v•µu Œ %  
}u% Œ Z}Á uµ Z u}v Ç šZ &d • Á • }v•µu Œ• Z Ç Œ šZŒ}µPZ  
&d •% v • }v }v•µu Œ %Œ}š Ÿ}v o Á v({Œ u všX }v•µu Œ • Á]vP•  
u}v Ç Œ šµŒv š} }v•µu Œ•V v ~ • v •Ÿu š }( šZ u}µvš }( Z Œ  
šZ &d [• o Á v({Œ u vš Ÿ}vX d} o µo š šZ]• o © Œ .PµŒ U šZ  
Á}µo Z Á }vŸvµ ({Œ }v Ç Œ µš ({Œ }µŒ Ÿ}vX dZ &d o•} ••  
Á}µo Z Á } µŒŒ ]v šZ š Ç Œ ]• šZ • u • ÁZ š }v•µu Œ• o}•š  
• Á]vP• }vŸvµ • š} Œ µ µ š} šZ ^µ% ŒMG Capital Mgmt., LLCív. FTC•}v  
ÁZ] Z Z o šZ š šZ &d } • v}š Z Á šZ ]o]šÇ š} } š ]v u}v š ŒÇ Œ  
FTC Act.



D šOE] íWíXOE Wwš P }( u © OE•• I]vP •]Pv]. vš OE u ] oU %OE vŸ  
 u OEI š%o X

dZ]• u šOE] šOE I• šZ &d [• + ŸÀ v •• ]v v P}Ÿ ŸvP }v• vš }OE OE•  
 %o}•]ŸÀ + š šZ š P}• Ç}v šZ ]v ]À] μ o ( v všX D © OE• šZ š  
 Ÿ oU v š OE OE vš + š• v Z À o OEP OE ]u%o š }v }v•μu OE•X

&z îîîó AC	FY 2020 AC	FY 2021 AC	FY 2022 AC	FY 2023 AC	FY 2023 TaŸ	FY 2023 SáŸ	FY 2024 TaŸ	FY 2025 TaŸ
EI	EI	EI	óîXî9	óðXî9	òñXî9	Æ	òñXî9	òñXî9

FY 2023 HŸ /v &z îîîîU ðì }( ñð v({OE u vš u © OE••}μPZš •]Pv]. vš

D šOE] íXíXôW Ÿ•( Ÿ}v Á]šZ šZ &d [• }v•µu OE Z •%o}v• vš OE o  
dZ]• u šOE] <µ vŸ. • Z}Á • Ÿ. }v•µu OE• OE Á]šZ šZ &d [• }v•µu  
•] o (}OE }oo ŸvP }v•µu OE }u%oo ]vš•X ^ Ÿ•( Ÿ}v ]• u •µOE • %  
šZOE}µPZ }vo]v (}OEu•U v (}OE šZ}• .o]vP }u%oo ]vš• šZOE}µPZ šZ  
}L v }v•µu OE•[ .OE•š }vš š Á]šZ šZ &d U v ]( }v•µu OE• }v}š Z  
o •• o]l oÇ š} .o }u%oo ]vš•X }v•µu OE }u%oo ]vš• Z o%o šZ &d ]  
šOE v • ]v šZ (•šr Z vP]vPU ]v OE •]vPoÇ Po} o u OEI š%o X

&z îîîö AC	FY 2020 AC	FY 2021 AC	FY 2022 AC	FY 2023 AC	FY 2023 Tağ	FY 2023 Sâğ	FY 2024 Tağ	FY 2025 Tağ
ôöXi	ôöXi	ôöXi	ôöXi	ôñXi	À OE P P}À OE v u v š • Ÿ•( Ÿ}v Æ rate ~óîXí		À OE P P}À OE v u P}š • Ÿ•( Ÿ}v Ÿ•( Ÿ}v rate	À OE P À OE v u v š rate

FY 2023 Hğ dZ &d [• }v•µu OE Z •%o}v• vš OE oo vš OE }vŸvµ •  
v %oµ o] ]v µ•šOEÇ v Zu OEI•X

D šOE] íXíXôW

^ }v Œ Ç D š Œ μ ú X Œ Œ }W Œ %o } Œ š • }oo š v v š Œ ]v š } š Z }v •  
š • X





v }vP}}]vP +}œš š} ]v œ • %μ o] Á œ v •• v ]v({œu šZ %μ o  
]v({œu Ÿ}v }œ .o (œ μ œ %}œš X  
{\* vP P Á]šZ v μ š •u chov μœ]š v• •W o]•š v š} •u oo μ•r]v •• v  
]vP μ• œ ( l v vP P u vš }%}%œš μv]Ÿ •X Wœ}À] •u oo μ•  
μ Ÿ}v o œ •}μœ • š} Z o% šZ u μv œ•š v šZ o Á •} šZ Ç v  
œ À] Ÿu• }( μvo Á(μo }v μ šX

{\* Z À] Á šZ (} μ• v %o OE({OEu v }(&d μ Y}v +}OEš• ]v OE r Z]v  
 Ÿ •U • • OE] u}OE (μooÇ ]v K i ŸÀ íXđX

{\* Z • OE Z v %o%o oÇ v oÇŸ • š U μ•š}u OE • Ÿ•( Ÿ}v ( rIU v  
 Ÿ • š} }vŸvμ ]u%o OE}À]vP šZ μ• OE Æ%o OE] v U %o OE({OEu v U

{\* Z À] Á v %o%o oÇ Pμ] v (OE}u KD Drîirîî š} o]À OE ]P]š or.OE•

{\* Æ%o v šZ P v Ç[• %o ]šÇ š} š OE P š v vP P ^%o v]•Zr•%o ]v  
 ^%o v]•Zr•%o ]vP %o}%o μo Ÿ}vX

**Přímé** **Mě**  
 D šOE] íXíš íW( }v•μu OE • Ÿ•( Ÿ}v Á]šZ &d }v•μu OE μ Y}v Á •]š  
 ~ •D} ]o  
 ~ • •|š}%o

D šŒ] íŹîŹîŴ( μ•š}u Œ • Ÿ•( Ÿ}v Á]šZ šZ L XP}À Á •]š X

~ • D} ]o

~ • •lš}‰

dZ]• u šŒ] P šZ Œ• •]š À]•]š}Œ ( l š} š Œu]v šZ + ŸÀ v ••  
À]•]š}Œ• š} •μ ••(μooÇ }u‰o š šZ ]Œ š •l• v .v šZ ]v(}Œur Ÿ}v

D šOE] í X ů V ů } ( μ v ] < μ % P À ] Á • ( } OE } v • μ u OE v μ • ] v • • μ Ÿ posts.

dZ] • u šOE] P μ P • šZ OE Z } ( šZ P v Ç [ • μ Ÿ } v u • • P • ( } OE } v dZ u šOE] } μ v š • šZ v μ u OE } ( μ v ] < μ % P À ] Á • } ( & d } v • μ u OE u š OE] o • } v & d Á • ] š • U • Á o o • šZ μ v ] < μ % P À ] Á • } ( & d μ • OE Ÿ o • U o } P % } • š • U v } šZ OE u š OE] o • X

& z î î î ð Ac	FY 2020 Ac	FY 2021 Ac	FY 2022 Ac	FY 2023 Ac	FY 2023 Tab	FY 2023 Sáb	FY 2024 Tab	FY 2025 Tab
EI	EI	EI	ï õ X í u ] o ä ð } X ï u ] o ä ñ } X ï u ] o o ] Æ v	ï ñ X ï u ] o ä ñ } X ï u ] o o ] v				

FY 2023 H Ÿ } v • μ u OE v μ • ] v • • Á • ] š • Æ šZ š OE P š } ( î î ] v & z î î î X } v • μ u OE v μ • ] v • • Á • ] š • OE Á À ] • ] š } OE • ( OE } u Á u ] î š } © OE š À ] • ] š } OE • • OE Z ] v P ( } OE • % ] . ] v ( } OE u Ÿ } v X D v Ç Æ : μ • ] v • • μ Ÿ } v Á • ] š • X Ÿ À o Ç % OE } u } š • v Á } v • μ u OE v μ • u OE I Ÿ v P v šZ & d [ • K 8 } ( W μ o ] + ] OE • OE P μ o OE o Ç ] • š OE ] μ š •

^ } v OE Ç D šOE] μ u í X OE ñ } ( W } v • μ u OE % OE } š Ÿ } v OE % } OE š • šZ & d ] • • μ & d • š + % OE % OE OE % } OE š • OE P OE ] v P μ OE OE v š ] u % } OE š v š š } % ] • šZ • ] • ( } OE šZ ] • • } v OE Ç u š OE] X } v • μ u OE % OE } š Ÿ } v OE % } OE š • % ] v š OE v o o Ç v Æ š OE v o o Ç U š } Z o % šZ u μ v OE • š v ] u % } OE š v š } v šZ š šZ & d OE o • • Á OE ] š Ç } ( ] v ( } OE u Ÿ À OE % } OE š • š } šZ % μ o Á OE v • • } ( } v • μ u OE % OE } š Ÿ } v ] • • μ • X

& z î î î ð š μ	FY 2020 Ac	FY 2021 Ac	FY 2022 Ac	FY 2023 Ac
11	î î	í î	í î	11

K i YÀ íXīW }oo }OE š Á]šZ }u •Y v ]vš OE v Y}v o %o OEšv OE • š }  
' } o > OE • W ]OE š }OE U μOE μ } ( } v • μ u OE W OE } š Y } v V ]OE š } OE U K  
' } P OE %o Z ] o } Y } v v } š Z OE u } P OE %o Z ] • u Ç + š š Z š Ç %o r } ( }  
• μ u OE • v } μ v š OE X / š ] • U š Z OE ( } OE U ] u %o } OE š v š ( } OE P } À OE v u v š o  
] v ( } OE u Y } v v OE • } μ OE • š } v Z v } v • μ u OE %o OE } š Y } v X d Z & d Á }  
v ] v š OE v Y } v oo Ç š } OE • • } v • μ u OE %o OE } š Y } v Z oo v P • U ] v o μ  
d Z & d %o OE } u } š • } v • μ u OE %o OE } š Y } v } u • Y oo Ç Ç %o OE š v OE ] v P Á  
o Á • μ ] š • š Z š Z oo v P v • š } %o μ v o Á ( μ o %o OE Y • v • l OE OE • •  
%o OE } š Y } v š Z OE } μ P Z À } Ç Ç . o ] v P } u u v š • Á ] š Z ( OE o U • š š U  
briefs with the courts.

μ • š o u OE l Y v P v ] v š OE v š ( OE μ U %o OE ] À Ç À } o Y } v • U v š  
OE } • • r } OE OE ] v • } %o U š Z & d OE } μ Y v o Ç } } %o OE š • v } o o r } OE š  
u v š OE } r • ] v š OE v Y } v o %o OE } P OE u • š Z š } u ] v OE } • • r } OE OE o  
• • ] • š v Á } OE l X

### Stig

{ \* } oo } OE š } v o Á v ( } OE u v š š } α • š OE } v OE } ] W š OE o OE o Y } v •  
} u • Y } μ v š OE %o OE š • U • Z OE ] v ( } OE u Y } v U v P P ] v ] v À • Y P Y À  
} š Z OE š Ç %o • } ( v ( } OE u v š } } %o OE Y } v } v ] v À • Y P Y } v • U • • U v  
} } %o OE š v } oo } OE š Á ] š Z } μ OE ( } OE ] P v } μ v š OE %o OE š • } v OE } •  
%o } o ] Ç À o } %o u v š } v • ] • š v š Á ] š Z h X ^ X v ] v š OE v Y } v o • š %o O

{ \* W OE } À ] ] v š OE v Y } v o š Z v OE } À ] • • š š Z w ] W o • • ] • š v š } } μ v š OE ] •  
} v • μ u OE %o OE } š Y } v OE P ] u • X W OE } À ] • o š ( } OE ] P v } 8 ] o • Á ] š  
& d © } OE v Ç • U } v } u • š • U v ] v À • Y P š } OE • š } v Z v š Z ] OE %o  
} v • μ u OE %o OE } š Y } v %o } o ] Ç v v ( } OE u v š X

### Æš OE v o & š } OE • v Z ] • l •

{ \* μ P š o ] u ] š Y } v •  
{ \* μ P š o ] u ] š Y } v • } μ o o š } ( Á OE ] v À • Y P Y } v • v • • U Á Z ]  
] v ( } OE u Y } v • Z OE ] v P Á ] š Z } u • Y v ] v š OE v Y } v o %o OE š v OE • X

{ \* > ] u ] š } v š OE } o } À OE • š š U o } o U ( OE o U v ] v š OE v Y } v o P v  
{ \* , μ OE o • š } ] v ( } OE u Y } v • Z OE ] v P v • Y G v ( } OE u v š + } OE š • X

{ \* W OE } À ] ] v P ] v š OE v Y } v o š Z v ] o • • ] • š v Á } μ o Z u %o OE ] ( }  
h X ^ X u • • ] • OE } OE v } š • μ %o %o } OE Y À U } OE ( } OE ] P v P } À r OE v u  
š v v Á ] X

{ \* d Z & d μ • • ] š • h X ^ X ^ & t š μ š Z } OE ] š Ç š } Æ %o v ] š • r ] v š OE  
Y v μ • ] š • } μ š OE Z + } OE š • š } ( } OE ] P v P } À OE v u v š • š } ] v OE • }  
] v î î î ó U ] š u Ç ] 8 μ o š ( } OE š Z P v Ç š } v š OE v Á U o } v P r š OE  
Z Á ] v P š Z ] v ( } OE u Y } v • Z OE ] v P v ] v À • Y P Y À • • ] • š v μ š Z } OE  
%o OE u v v š μ š Z } OE ] š Ç X \*

{ \*





K i ŸÀ íXðW ^μ%%}Ÿš (μ]šÇ (}Ÿ Z]•š}Ÿ] ooÇ μv Ÿ• ŸÀ -}uuμ  
Ÿ}v u]••]}vX

'} o > Ÿ•W ]Ÿ š}ŸU μŸ μ } ( }v•μu Ÿ WŸ}š Ÿ}vV ]Ÿ š}ŸU  
t}ŸI%o /v oμ•]Á]šÇ v K%%}Ÿšμv]šÇ

dZ &d ]• }uu]© š} %Ÿ}š ŸvP šZ %μ o] U ]v oμ ]vP u v]vP(μoo  
μv Ÿ• ŸÀ }uuμv]Ÿ • ( ]v % ŸŸ ]% ŸvP ]v v v .ŸvP (Ÿ}u (•Z}Á• šZ š Ÿš ]v %Ÿ Ÿ • u Ç Z Ÿu •}u }v•μu Ÿ• u}Ÿ šZ v }šZ  
]vP š Zv}o}P] • u Ç vP P ]v %ŸÀ }Ÿ μv( ]Ÿ %Ÿ Ÿ • šZr š ŸŸ  
• ŸÀ }uuμv]Ÿ •X

dZ &d [• À ŸÇ }uuμv]šÇ /v]Ÿ ŸÀ μ• • Ÿ • Ÿ Z v }oo }Ÿ Ÿ}v š  
š} šZ v • }(Z]•š}Ÿ] ooÇ μv Ÿ• ŸÀ }uuμv]Ÿ •X ,]•š}Ÿ] ooÇ μv  
u Ÿ] v•U > Ÿv}•U /v ]P v}μ•IE ŸÀ u Ÿ] v % }%o •U •] v u Ÿ] v  
{ }o}ŸU u u Ÿ• } ( Ÿ o]P]}μ• u]v}Ÿ]Ÿ •U o • ]vU P ÇU ]• Æμ oU :  
Á]šZ ]• ]o]Ÿ •U %Ÿ }v• ÁZ} o]Á ]v ŸμŸ o Ÿ •U %Ÿ }v• Á Ÿ•  
v %Ÿ }v• ÁZ} %Ÿ]u Ÿ]oÇ •%o l o vPμ P • }šZ Ÿ šZ v vPo]•ZX dz  
Ÿ •• }v•μu Ÿ %Ÿ}š Ÿ}v ]••μ • ( ]vP }o Ÿ μoš• • Á oo •• Ÿ  
]v oμ ]vP ð]μŸŸvP—šZiv šŸÁviv]šŸv š} ]Á]o] v o]( X





D šŒ] íWŒiWš P }( Œ Œ •• % Çu vš• u š} % }%o ÁZ} o]rÀ ]v  
 %}ŒŸ}v }( u u Œ• }( Z]•š}Œ] ooÇ μv Œ• ŒÁ }uuμv]Ÿ•X  
 dZ &d Á}ŒI• š} Z oš ]oo P o }v μ š Z Œu]vP Z]•š}Œ] ooÇ μv Œ•  
 Œ Œ •• % Çu vš• š} šZ}• Z Œu Ç šZ ( v vš•[ Ÿ}v•X dZ]• u š  
 &d o Á v(}Œ u vš Ÿ}v• šZ š Œ•μoš ]v Œ Œ •• % Çu vš• Ç u •μ  
 Z]•š}Œ] ooÇ μv Œ• ŒÁ }uuμv]Ÿ• Œ ]À % Çu vš•X  
 ~ • 9 • }v š}š o • }( Œ Œ •• ••  
 ~ • 9 • }v P PŒ P š }oo Œ• ]•šŒ] μš


D šOE] íkřivŃ } ( } μšOE Z Ā vř• š OE P ŸvP ] Ā OE• μ ] v • X  
 dZ &d } v μ š• } μšOE Z v Ā vř• š } OE Z } μš š } Z ]•š } OE] ooÇ μv  
 v Ÿ}v o } v•μ u OE %OE}š Ÿ}v Ā ] U ] v o μ ] v P ] v o v P μ Pr• }šZ  
 •μ u OE ]••μ • šZ Ç Æ%OE] v U v Z o%•š + Ā o}%•% ]• μ Ÿ}

&z îîîö AC	FY 2020 AC	FY 2021 AC	FY 2022 AC	FY 2023 AC	FY 2023 Tať	FY 2023 Săt	FY 2024 Tať	FY 2025 Tať
EI	EI	EI	179	îîö	íòň	Æ	íòň	íòň

FY 2023 Hľ /v &z îîîîU šZ &d %OE Ÿ ]% š ]v u } OE šZ v îîî rĀ vř• š  
 •μ u OE•U v ]vš OE u ] OE]• ĀZ } OE šOE μ•š •} μOE • ]v šZ ] Ā OE•  
 &d ]•šOE] μš Z μv OE • } ( %OE] vř } % ]• } ( μ Ÿ}v o u š OE] o š  
 u OE] v • u oo μ•]v •• } Ā v OE•U o ] OE OE] v• (OE} u • u oo v OE μ OE o }  
 šOE] o o OE•U v }šZ OE ] Ā OE• v Z OE š } OE Z } u u μ v ] Ÿ • X dZ  
 OE v P } ( Ā ] OE š μ o } μšOE Z Ā vř•U ] v o μ ] v P šZ }• © v Ç } u u μ v  
 } u u μ v ] Ÿ • OE }•• šZ } μ v š OE Ç U o } Ā ] v } u v OE μ OE o } u u μ v ] Ÿ • U ^  
 šZ v ] u ] OE % } OE š OE•U u } v P } šZ OE•X /v ] Ÿ}v U šZ &d Ā } OE I  
 •%OE šZ Ā } OE } μš šZ • u • + ŸvP šZ }• } u u μ v ] Ÿ • W %o ] v P %  
 P μ P • V Z } o ] v P OE } μ v š o • v OE] • v P • V } ] v P } ] v • } ( ] v š OE Ā ] Ā•  
 š } μ OE • ( } OE Ā ] OE v P } ( •š Ÿ}v • X

^ } v OE Ç D šOE] μ X OE q W v Ā } OE P v ] Ÿ}v• šZ š %OE š v OE Ā ] šZ šZ &  
 Ā } š vř OE ] v ] Ÿ Ÿ Ā X

dZ &d [• } u u μ v ] šÇ Ā } š vř OE ] v ] Ÿ Ÿ Ā ]• ] u š %OE š v OE ] v P  
 š } Æ% v ] š• } μšOE Z š } o } Ā OE r ] v } u } u u μ v ] Ÿ • š } v } μ OE P šZ u  
 Ā ] šZ Ā ] š } Z o%OE } Ā OE X dZ } u u μ v ] šÇ Ā } š vř OE ] v ] Ÿ Ÿ Ā  
 %OE } Ā ] (OE v o } Ā r }•š o P o • OE Ā ] • š } OE % } OE š (OE μ v } šZ OE  
 Æ%OE] v ] OE š o Ç š } šZ &d U } v Z o ( } ( šZ ] OE o ] vř•X Ç %OE  
 vř OE U } OE P v ] Ÿ}v• v } v v š u u OE• } ( šZ ] OE } u u μ v ] Ÿ • š } •%  
 š OE Ç š } P š šZ ] OE u } v Ç IX

&z îîîö š μ	FY 2020 AC	FY 2021 AC	FY 2022 AC	FY 2023 AC
EI	EI	EI	îî	ĩ

^šŒ š P] ' } o îW WŒ}š š šZ Wμ o] (Œ}u hv  
]v šZ D ŒI š%o o v WŒ}u}š & ]Œ }u%o ŸŸ

dZ &d [• +}Œš• š} %Œ À v š v %}o] μv( ]Œ u šZ} • }( }u%o ŸŸ}v  
u ŒP Œ• v μ•]v •• %Œ Ÿ • šZŒ}μPZ v({Œ u v šX dZ &d ro•} v  
u v šU À} ÇU v μ Ÿ}v š} š Œ v Ÿ }u%o ŸŸÀ %Œ Ÿ • v v }  
P}À Œvu v š• š} À oμ š šZ + š• } ( šZ ]Œ %}o] ] • }v ( ]Œ }u%o ŸŸ  
v Ÿ}v ooÇ Ç (}•š Œ]vP v({Œ u v š v %}o] Ç }vÀ ŒP v v šZŒ}  
(}Œ ]Pv v({Œ u v š μšZ}Œ]Ÿ •X dZ]• Á}ŒI ]• Œ]Ÿ o š} %Œ}š š v  
}Œv Œ•š}v }( À] Œ v š }v}uÇX

&}μŒ } i ŸÀ • Pμ] Á}ŒI ]v šZ]• Œ W

{\* K i ŸÀ îXíWŸ(ÇU ]vÀ •ŸP š U v š I Ÿ}v• P ]v•š v Ÿ }u%o ŸŸÀ  
%Œ Ÿ •X

{\* K i ŸÀ îX PWP ]v Œ • Œ ZU À} ÇU v }μšŒ Z š} %Œ}ur}š %  
]vP } ( ( ]Œ }u%o ŸŸ}v v ]š• v .š•X

{\* K i ŸÀ îXöW }Œ š Á]šZ }u •Ÿ v ]v š Œv Ÿ}v o %Œ šv Œ• š} Z  
}u%o ŸŸ}v X

{\* K i ŸÀ îXöW%}Œ š (μ]šÇ (}Œ Z]•š}Œ] ooÇ μv Œ• ŒÀ }uμv]Ÿ  
mission



Stg

	FY 2021 Ac	FY 2022 Ac	FY 2023 Ac	FY 2023 Tağ	FY 2024 Tağ	FY 2025 Tağ
K i ĞÄ îXö						
D šŒ] îXöŒíŒ Ä om }( Z Œu (Œ}u %}š vŸ ooÇ vŸ }u% ŸŸÄ }v µ š v šŒ v• Ÿ}v• Z Ä]vP v Ä Œ• }v}u] ]u% š }v }v•µu ŒU Ä}ŒI Œ•U v •u oo µ•]v ••• ]v Z]•š}Œ] ooÇ µv Œ• ŒÄ }uµv]Ÿ •X						



{\* , ošZ Œ /v({Œu Ÿ}v d Zv}o}PÇ vŸ/v}u%oŸŸÀiU}šZμ &W .o  
}Œ Œ š} • ©o Z ŒP • šZ š Z ošZ ]v({Œu Ÿ}v š Zv}o}PÇ }u%o v  
}v μ š š} u ]vš ]v u}v}%o}oÇ ]v À]}o Ÿ}v }( šZ vŸŸŒμ•š o Á•X c



%oOE À vř• uP v (OE}u μv o]vP vÇ }( ]š• %oOE} μ š• Á]šZ ]šZ OE d  
vÇ %oOE} μ š OE š }OE }vřOE š š OEu• }v šZ • o }OE %o}•]Ÿ}v]vP

{\* WZ OEu Ç v .š D v P OE• ^dZŸ}&dò }OEu OEW šZ •]Æ o OEP •ř %oZ O  
OE• ~^W D•\_• š} %oOE}À] ]v(}OEu Ÿ}v v OE }OE • OE P OE ]vP šZ ]O  
šZ ]u%o š }( À OEŸ ooÇ ]vř P OE š W D• }v šZ •• v +}OE ]  
• %o OEš }( ]š• }vP}]vP ]v<μ]OEÇ ]vř} W D• v šZ &d ]••μ }u%oμ  
}OEP v]ì Ÿ}v• ~^'WK•\_• šZ š v P}Ÿ š OEμP OE š • }v Z o( } ( }šZ

{\* WZÇ•] ] v 'OE}μ%o v , ošZ OE & ]o]šÇZD &Ed OE v ŸvμŸ}v]š• ^š•μ•Ç•v  
}v }OE OE• ]••μ š }•]Æ Z ošZ ]v•μOE v }u%o v] • š} %oOE}À] š  
+ š• }( %oZÇ•] ] v }v•}o] Ÿ}v v Z ošZ OE ( ]o]šÇ }v•}o] Ÿ}v  
îîîîX

{\* OEŸ. š • }( Wμ o] À vř P dZ Ÿ&d v ò}vřμμÇW]š• ò~ • •šμ Ç r}v šZ  
š • }( %oμ o] À vř P ~ KW • }v %oOE] •U <μ o]šÇU ••U v ]v  
• }v šZ ]u%o š }( Z}•%o]š o }v•}o] Ÿ}v }v u%o o}Ç Á P •X W OEš  
ÁZ] Z Á • OE o • o š • o Ç OEU šZ •š š }( D ]v OE %o o ]š•  
•μ u]© À} Ç o © OE• š }•š š o P]•o šμOE • Z oo vP]vP OE <μ •  
v }v]vP %oOE}%o}• u OEP OE•X

W OE}u}ŸvP & ]OE }u%o ŸŸ}v ]v ]P]š o D OEI š•

{\* D š D}v}%o}o]ì Ÿ}dZ •}Wu]••}]v[• o v u OEI u}v}%o}o]ì Ÿ}v • P ]v  
D š •U ÁZ] Z Á • .o ]v u OE îîîU ]• %o v ]vP ]v ( OE o }μOEš  
Z • vP P ]v •Ç•š u Ÿ •šOE š PÇU ]v oμ ]vP šZ <μ]•]Ÿ}vr}( v  
v}%o}oÇU šZ OE Ç oo}Á]vP D š š } ]u%o}• vŸ }u%o ŸŸÁ š OEu• }v  
.o v u v }u%o o ]vř ]v μPμ•š îîî v ]v : vμ OEÇ îîîU šZ ip  
]•u]••X

{\* u ì}v D}v}%o}o]ì Ÿ}w ^•%Wš u OE îîîU šZ &d U o}vP Á]šZ íó •š š  
}u%o o ]vř ]v ( OE o }μOEš oo P]vP šZ š }vo]v OE š ]o v š Zv  
u}v}%o}o]•š šZ š o À OE P • • š }( ]vř OEo} ]]vP vŸ }u%o ŸŸÁ v  
]š• u}v}%o}oÇ %o}ÁĐ v 5€Đ0

šZ .Œu• o•} }u% š (}Œ šZ • o } ( Z}•š } ( Œ o š • ŒÀ] •U ]  
o]u]v š šZ À]š o }u% ŸŸ}v v Á]šZ ]šU v o]l oÇ o]u]v š šZ  
šÁ} }u% v] • μ• š} Á]v }Œ %Œ}š š μ•]v •• (Œ}u Z }šZ rŒU š}  
μÇ Œ•X /v μPμ•š îîîU šZ }uu]••]}v %%%Œ}À }v• vš }Œ Œ Œ  
Œ <μ]Œ]vP o l <v]PZš[• ]À •ŸšμŒ } ( u%}À Œ v K%Ÿu o oμ U  
• ŒÀ] • ]v šZ u}ŒšP P }Œ]P]v Ÿ}v %Œ} ••U o}vP Á]šZ }šZ Œ  
]À •š μ•]v •••X

{\* o}μ }u%μŸvP Z <μ •š (}ŒZ/v&}Œu•ŸμvW Z <μ •š (}Œ /v(}Œu Ÿ}v  
(}Œu Ÿ}v }v šZ μ•]v •• %Œ Ÿ • } ( o}μ }u%μŸvP %Œ}À] Œ•U  
%}À Œ } ( šZ • }u% v] •U ]u% š }v }u% ŸŸ}vU v %}š vŸ o • μ  
À]Œšμ o % v o ]• μ••]}v Á]šZ ]À Œ• • š } ( Œ% Œš• š } ]• μ••  
%Œ}À] Œ• ]v oμ ]vP ]••μ • Œ o š š } • μŒ]šÇU }u% ŸŸ}vU v  
o}μ }u%μŸvPX

WŒ}u}ŸvP & ]Œ }u% ŸŸ}v ]v PŒ] μošμŒ D Œl š•  
{\* W •Ÿ ] vŸr }u% ŸŸÀ ]dZμ šuu]••]}v }vŸvμ š } À]š Œ •}μŒ  
o]ŸP Ÿ}v ooŸ ] u vμ( šμŒ Œ• ^ÇvP vš Œ}% WŒ}š Ÿ}v v }  
% Ÿš}Œ• (Œ}u • oo]vP Z v Œ] %Œ} μ š• š } ( Œu Œ•X }Œ ]vP  
u vμ( šμŒ Œ• o À Œ P •}r ooÇ ošÇ %Œ}PŒ u•\_ ]v ÁZ] Z ]•šŒ  
(}Œ o]u]ŸvP μ•]v •• Á]šZ }u% ŸvP u vμ( šμŒ Œ•U oo}Á]vP šZ  
u Œ] v ( Œu Œ• š } •% v u]oo]}v• } ( }oo Œ• u}Œ (}Œ šZ • Œ]v  
v šZ • Z Œu(μo %Œ Ÿ •X /v îîîŸU hX^X ]•šŒ] š }μŒš :μ P d  
D}Ÿ}v š } ]•u]•• v šZ]• u © Œ ]• % v ]vPX

{\* ~~RefaršŒŒ~~ /v K š} Œ îîîU šZ &d ]••μ }v• vš }Œ Œ  
Œ o š š } dŒ š }Œ ^μ%%oÇ }u% vÇ[• <μ]•Ÿ}v } ( Œ]À o Z ]v K  
}+ Œ μ•š}u Œ• Œ} ••}Œšvš } ( %Œ} μ š• š } u š šZ ]Œ ( Œu  
v •U ]v oμ ]vP v]u o ( U •μ%%o]}Œ šZ Œ } ( Z}Œ• •U o]À •š  
P Œ v •μ%%o]} μ š•X dZ }v• vš }Œ Œ Œ <μ]Œ • dŒ š }Œ ^μ%%  
v Œ <μ]Œ • šZ Œ ]%š } ( %Œ]}Œ %%%Œ}À o (}Œ <μ]Œ]vP v  
]À •š o } Ÿ}vX dZ }Œ Œ o• } •š o]•Z • %Œ]}Œ %%%Œ}À o %Œ  
%Œ]} } ( šZŒ Ç Œ•X

WŒ}u}ŸvP & ]Œ }u% ŸŸ}v ]v v ŒPÇ D Œl š•  
{\* ~~NabGas~~ /v μPμ•š îîîU šZ &d ]••μ }v• vš }Œ Œ š } Œ •}oÀ  
"ñXî ]oo]}v o šÁ v %Œ]À š <μ]šÇ .Œu Yμ všμu v ŒPÇ W  
}Œ%Œ Ÿ}vX }Œ ]vP š } šZ }u% o ]všU Yμ všμu v Yd Œ ]Œ  
• o } ( v šμŒ o P • ]v šZ %%% o Z] v •]vU šZ o ŒP •š v šμŒ o  
šZ %Œ}%• o Á}μo Z À u Yμ všμu }v } ( Yd[• o ŒP •š •Z  
ŸÀ ]vÀ •š}Œ ]v v šμŒ o P • ]v šZ Œ P]}v• • š }v Yd[• }Œ  
o Á•X dZ &d [• }Œ Œ v š PŒ}μv r Œ ]vP •šŒμ šμŒ o Œ o ] ( Œ  
šZ Yd }Œ • šU Œ <μ]Œ]vP Yμ všμu š } ]À •š ]š• Yd •Z Œ •U  
μvÁ]v ]vP • %Œ š i]}vš À všμŒ šÁ v šZ šÁ} vŸŸ •U u}vP  
• ]v ði Ç Œ• v(}Œ ]vP ^ Ÿ}v ô } ( šZ o Çš}v šU ÁZ] Z %Œ}Z

WŒ}u}ŸvP & ]Œ }u% ŸŒĐ`μĐ`o Đ` PPàÀOpĐĐ o `oààÀÀ] •  
{\* ~~VitGam~~ /v u Œ îîîU šZ &d ]••μ }u%o ]vš • l]vP š}r o]  
]vP À] } P u À o}%Œ ŸÀ]•]}v o]lì Œ U šZ o ŒP •š %Œ}%•  
dZ &d oo P šZ š šZ o Á}μo v o D]Œ}•}L š }•μ%%Œ ••  
v ]š• •μ • Œ]Ÿ}v }vš vš ~y }Œ ' u W •• v μ«vPr P o}μ rF







K i YÄ îXíW / vY(ÇU ]vÀ •Y P š U v š l Y}v• P ]v•š vY }u%o Y  
'} o > OE•W ]OE š}OE U μOE μ } ( }u%o YŸ}vV ]OE š}OE U μOE μ } ( K8  
{( d Zv}o}PÇ  
vY }u%o YŸÄ u OEP OE• v μ•]v •• %OE Y • Z OE u u OE] v• šZ OE}μP  
μ (μ o]šÇU Z}] U v ]vv}Ä Y}vX v({OE u v š } ( vYšOEμ•š o Á• %  
Ç Z o%o]vP š } v•μOE šZ š u OE l š• OE }%o v v }u%o YŸÄ X  
dZ &d [• μOE μ• } ( }u%o YŸ}vU Á]šZ •μ%o%o}OEš (OE}u šZ μOE μ } ( ]vÀ  
•Y P š %OE}%o}• v }v•μuu š u OEP OE•U • Á oo • μ•]v •• }v  
&d š l• v({OE u v š Y}v ÁZ v ]š Z • OE •}v š } o] Ä šZ š u OEP OE  
v({OE u v š š}}o• ~]v oμ ]vP ( OE o }μOEš v u]v]•šOE YÄ o]Y P Y }  
Ç Z OE u X /v Z • U šZ &d •šOE]Ä • š } 8 ] v š oÇ OE •• šZ }u%  
μ•]v •• %OE Y v Á}OE l• š}Ä OE •}oμY}v šZ š u ]v š ]v• }u%o YŸ}v  
μOE v]vP o P]Y u š μ•]v •• YÄ]šÇX  
dZ , OE š r ^ } © r Z } ]v } ~ , ^ Z • W OE u OEP OE E } Y . Y } v š ]• š Z &d [• %o  
u OEP OE•X dZ &d u]v]•š OE• šZ , ^ Z %OE}P OE u ( } OE ]š• o ( v šZ v  
~ K : • U Á Z ] Z • Z OE • μ š Z } OE ] š Ç š } Z oo v P vY } u % o Y Ÿ Ä u OEP OE • }  
šZ } % o % o } OE š μ v ] š Ç š } o } l U } OE OE u Ç % OE } % o } • u OEP OE • ( } OE š Z  
• μ i š š } , ^ Z v } Y . Y } v OE ( μ ] OE u v š • v ( } OE v Y } u % o Y Ÿ Ä } v μ š u  
• μ Z • OE ( OE OE o • U šZ š OE % OE • • U } v • μ u OE v } u % o Y š } OE } u % o  
} OE } v P ] ] v P Z OE u š } } u % o Y Ÿ } v X  
**Stig**  
{ \* /vÀ •Y P /š Ä W •Y P š %o}š vY ooÇ vY }u%o YŸÄ u OEP OE• v μ•]v ••  
}μ•U }v}u] ooÇ •}μv U v ( š r • v oÇ • • šZ š vZ v v({OE  
}v•μu OE•U Á}OE l OE•U v Z]v •š μ•]v •• •X > Ä OE P OE Ä]• r , ^ Z ( u v š } v P OE •• ] } v o OE ( μ ] OE u v š • v š } u } OE + YÄ oÇ v 8 ] v š o  
%OE u OEP OE v } Y . Y } v X  
{ \* v ( } OE š Z v Y š OE μ } ( } OE o Á Z W o Á š } %OE } š š oo • P u v š • } ( š Z %o  
u OEP OE• v μ•]v •• %OE Y • U ]v oμ ]vP Ç v ( } OE ]vP ( OE o } μ  
the FTC.  
{ \* /u%o OE } Ä } u % o % o } OE } W } Ä OE • ] P Z š š } v • μ OE } u % o o ] v Á ] š Z } u u ] •  
OE %o } OE Y v P } o ] P Y } v • X /v OE • šZ μ• } ( • š OE μ š μ OE o OE u ] • ] v  
o ] Y P š u © OE • X > ] l Á ] • U OE • šZ μ• } ( Z Ä ] } OE o OE u ] •  
} L v ] v o ] Y P š u © OE • X v } μ OE P %o OE Y • š } %o OE } %o } • • š v o ] v  
/v OE • μ• } ( %o OE } Ä ] • ] } v • š } ] u % o OE } Ä Ä } OE l OE u } ] o ] š Ç ] v o μ ] v P  
• ] } v • X ^ l Z ] P Z OE %o v o Y • ( } OE } OE OE Ä ] } o Y } v • v , ^ Z Ä ] r o Y } v  
• ] } v • š } %o OE Ä v š ] o o P o š OE v • Y } v • ] v š Z • u u OE l š • • š Z } •  
v Ç ] v š Z ] • ] } v r u l ] v P %o OE } •• š Z OE } μ P Z } u u v š %o OE ] } • U %o OE  
P μ ] v U v v o Ç • • š } ] %o μ o ] } u u v š X  
{ \* /u%o OE } Ä o ] Y P Y } u % o OE ] Ä o • W P } Y Y } v v o ] Y P Y } v • l ] o o • v OE • v ] v  
š } } o • š Z OE } μ P Z } v Y v μ } μ • o OE v ] v P X E P } Y š u OEP OE v v } v u OEP  
} OE OE • š Z š Z Ä • ] P v ] . v š OE u ] o U %o OE v Y o U v š OE OE v š

Æš Œv o & š}Œ• v Z]•l•

{\* Rœ

œ

{\* /vÀ •ÿP ÿ}v• v o]ÿP ÿ}v Œ ]v Œ •]vPoÇ }u%o Æ µ• }( š  
o ŒP u}µvš• }( o šŒ}v] ]• }À ŒÇ u š Œ] o• v šZ v š} Z  
}u%o Æ]šÇU }µ%o Á]šZ Gµ šµ ÿ}v• ]v u ŒP Œ ÿÀ]šÇ v }  
}v µ šU v %µš %Œ •µŒ }v šZ &d [• š 8vP v .v v ] o Œ •}

{\* ,^Z ^š šµš}ŒÇ o]v •

{\* dZ ,^Z š šÇ%o] ooÇ %Œ}À] • šZ P v ]• Á]šZ ïir Ç rÁ]v }Á  
Œ vš• o}• ]vÀ •ÿP ÿ}v v šZ v šÇ%o] ooÇ ïir Ç Ÿu o]v rš} u  
o vP u ŒP Œ L Œ %Œ Ÿ • ŒŸ(Ç šZ Ç Z À ^µ •š vŸ ooÇ }  
']À v ]v Œ • À}oµu v }u%o Æ]šÇ }( šŒ v• ÿ}v• v }µŒ o]u  
(µŒšZ Œ •šŒ ]v }v šZ P v Ç[• ]o]šÇ š} • ŒµŸv]ì %š vŸ ooÇ

{\* ^š š v ( Œ o o P]•o ŸÀ v iµ ] ] o o v • %o

{\* dZ À Œr À}oÀ]vP o v • %U Á]šZ Œ •% š š} }šZ ( Œ o v •  
u Ç ]Œ š oÇ ]u% š šZ }uu]••]v[• ]o]šÇ š} Z oo vP nŸ }u%  
µ šX dZ Çv u] vÀ]Œ}vu v š o} %µ•Z • š + š} ] vŸ(Ç ]+ Œ  
%Œ • ŒÀ }u% ŸŸ}v (}Œ šZ v .š }( šZ u Œ] v %µ o] X

&z îîîð E Æš ^š %• v &µšµŒ Ÿ}v• š} D š ^šŒ š P] K i ŸÀ

{\* t}Œl š} • µŒ šZ Œ •}µŒ • v •• ŒÇ š} + ŸÀ oÇ v(}Œ šZ v  
v .š• (Œ}u šZ o}Á Œ %Œ] •U Z]PZ Œ (µ o]šÇU ]v Œ • ]n v}À  
Ÿ}v Œ]vP•X

{\* Æ%o v u%o}Ç À o}%o u v š %Œ}PŒ u• š} ]v Œ • šZ vŸšŒµ•š  
v o]ÿP ÿ}v •l]oo• }( o P o •š + šZŒ}µPZ }vŸvµ}µ• o Œv]vP v

{\* hŸo]ì [• dŒ ]v]vP }µv ]o š} ] vŸ(Ç o P o •š + À o}%o u v š }%o%  
%Œ}PŒ u• š} u š šZ}• v •X &}µ• }v vZ v ]vP šZ ]vÀ •ÿP ÿÀ  
š}}o• v šZ ] vŸ. Ÿ}v }( ^ •š %Œ Ÿ •\_ š} •šŒ uo]v vr •š v  
Ÿ}v• v o]ÿP ÿ}vX

{\* }vŸvµ š} %µŒ•µ µ%o š • š} %Œ u ŒP Œ v}Ÿ. Ÿ}v .o]vP Œ (µ]Œ  
u Æ]u]ì 8 ] v Ç v + ŸÀ v ••X

{\* u%o}Ç v}À o v(}Œ u v š š Zv] (µ • ]v Œ •%o}v• š} Z oo vrP]vP  
]vP Á]šZ •š š v(}Œ u v š %Œ šv Œ • š} Œ u ] š Z Œ u š} }u% Ÿ

D š Ů ] î ð } š í d W } v • μ u Ů • À ] v P • v } š Z Ů u • μ Ů o v . š • P v Ů š  
 d Z ] • u š Ů ] Ů % } Ů š • š Z • Ÿ u š u } μ v š } ( u } v Ç š Z š š Z } u u ] • • ] } v  
 % } š v Ÿ o o Ç v Ÿ } u % Ÿ Ÿ À u Ů P Ů • v μ • ] v • • } v μ š X d Z v μ u Ů  
 ~ À Ů P } ( š Z μ Ů Ů v š Ç Ů v ( } μ Ů % Ů ] } Ů Ç Ů š } š o • • X

&z î ð								







K i ŸÀ îXîW vP P ]v Œ • Œ ZU À} ÇU v }µšŒ Z š} %Œ}u}š  
v ]š• v .š•X  
'} o > Œ•W ]Œ š}ŒU µŒ µ }( }u% ŸŸ}vV ]Œ š}ŒU µŒ µ }( K8  
{( d Zv}o}PÇV ]Œ š}ŒU K8 }( W}o] Ç Wo vv]vPV ' v Œ o }µ  
dZŒ}µPZ Œ • Œ ZU À} ÇU v Œµo u ]vPU šZ &d • l• }šZ š} P  
}À Œ Ÿu v š} %Œ}À] Pµ] v š} šZ µ•]v •• }uuµv]šÇU %}o] Çu  
v oÇì]vP ]v µ•šŒÇ š U Z}o ]vP %µ o] Z Œ]vP• v Á}Œl•Z}%•U }  
P šZ Œ• ]v}Œ}Œu 89030190>9.841101B5010F08.7 <017D01760176>4.8 0aJ ET EMC /P < 0.8 <035

Æš Œv o & š}Œ• v Z]•l•

{\*RŒ

Œ

{\* &]v v ] o v %Œ•}vv o Œ •}µŒ o]u]š Ÿ}v•U Œ]À v %Œ]ru Œ]o  
Ÿ}vU u Ç Œ µ Œ •}µŒ • À ]o o š} %Œ}À] Œ %Œ}Œš•U •šµ

&z îîîð E Æš ^š %Œ• v &µšµŒ Ÿ}v• š} D š ^šŒ š P] K i ŸÀ

{\* d} Æ%Œ v }µŒ •š +[• •l]oo• š•U šZ &d Á]oo ]vÀ •š ]v u}Œ šŒ ]v  
v ]v }u]vP š o všX

{\* dZ &d Á]oo ]vÀ •š u}Œ Ÿu š} À o}%Œ0 š o Œ ` Ÿ}p PĐ• ÁSš• •

D šOE] îWîXOE Wvš P }( }u%o ŸŸ}v À} Ç u © OE .o Á]šZ vŸŸ •U ]  
o P]•o šµOE •U P v ]•U }OE }µOEš• šZ š Á OE •µ ••(µoX  
dZ &d [• }u%o ŸŸ}v À} Ç š l • u vÇ (}OEu•v]v oµ ]vP À} Ç }uu  
OE %o}OEš•U v š •Ÿu}vÇX dZ]• u šOE] À oµ š • šZ •µ •• OE š (}OE  
v u] µ• OE] (•X ošZ}µPZ šZ &d ]• %oOE]u OE]oÇ o Á v(}OE u vš  
Á Ç š} (µOEšZ OE šZ &d [• }u%o ŸŸ}v u]••]}v v oo}Á• šZ &d š}  
+ š Ç šZ Ÿ}v• }( %oµ o] vŸŸ •U ]v oµ ]vP OE Pµo š}OE• v o  
d} š OEu]v ÁZ šZ OE v À} Ç }uu vš }OE u] µ• OE] ( ]• •µ ••(µo  
o P]•o ŸÁ %oOE} ••U }OE P v Ç OEµo u l]vP š} (µooÇ OE •}oÀ X Kv  
šZ %o}o] Ç OE }uu v Ÿ}v• Á]šZ]v šZ À} Ç }uu všU }OE šZ o P o  
OE] (X À} ]• OE o ••]. • •µ ••(µoU %o OEŸ ooÇ •µ ••(µoU u)  
Z] À X t } v}š © u%oš š} ‹µ vŸ(Ç }OE u •µOE Z}Á uµ Z + š }µOE

&z îîîð Ac	FY 2020 Ac	FY 2021 Ac	FY 2022 Ac	FY 2023 Ac	FY 2023 Tatj	FY 2023 Sata	FY 2024 Tatj	FY 2025 Tatj
EI	EI	EI	EI	EI	• o]v	EI	d	d

FY 2023 Htj š (}OE šZ]• u šOE] ]• }L v o Ç v Á • v}š Ç š rÁ ]o  
Ÿ}vX dZ P v Ç ]• Á}OE l]vP }v ]u%oOE}À]vP šZ %oOE} •• š} }oo š š

K i ŸÀ îXî }oo }œ š Á]šZ }u •Ÿ v ]vš œv Ÿ}v o %œ šv œ• š}  
'} o > œ•W ]œ š}œU K8 }(/vš œv Ÿ}v o + ]œ•V ]œ š}œU µœ  
}v}u] •  
dZ &d }vŸvµ • š} µ]o }}%œ ŸÀ œ o Ÿ}v•Z]µœ• Á]šZ }u •Ÿ v  
o}• }}%œ Ÿ}v }v ••U ]v %œ Ÿ o}vP Á o }u Ç šZ µ•]v ••  
{( o œv]vP v µv œ•š v ]vP }(%}o] Ç ]••µ • }({ }uu}v }v œvX Kv  
}oo }œ š Á]šZ }šZ œ P v ]• v šZ •š š ©}œv Ç• P v œ o š} }š  
µ• }({ o]u]š œ •}µœ • ]v šZ v({œ u vš }({šZ hX^X vŸšœµ•š o Á  
> Á(µo }}%œ Ÿ}v Á]šZ (}œ ]Pv }u%œ ŸŸ}v P v ]• }({ }šZ œ iµœ]• ]  
}u%œ ŸŸ}v v({œ u vš %œ}Pœ uX t]šZ }À œ íî vŸšœµ•š v({œ œ•  
Á}œI š}P šZ œ š} v•µœ šZ š šZ ]vš œv Ÿ}v o }u%œ ŸŸ}v o Á •Ç•š  
}u%œ o]•Z šZ]•U šZ &d µ]o ••šœ}vP ]o š œ o œ o Ÿ}v• Á]šZ (}œ

{\* }vÿvµ šZ &d [• o Œ•Z]‰ Œ}o ]v šZ / E ÇW Pµ] ]vP šZ / E[ 'Œ}µ‰ ‰ Œÿ ]‰ Ÿ}vV o ]vP šZ v šÁ}ŒI[• ‰Œ}u}ÿ}v v ]u‰o u }v šZ ]vš Œ• Ÿ}v }( }u‰ Ÿÿ}vU š ‰Œ]À ÇU v }v•µu Œ ‰Œ Á}ŒI }v µv]o š Œ o }v µ šU P v Ç + ŸÁ v ••U ]P]š o u ŒI š•U Á} ÇV • ŒÀ]vP • / E s] Z ]Œ (}Œ ]P]š o u ŒI š ]••µ •V v P v Ç š Zv}o}P]•š• v ]P]š o Á}ŒIX ^šŒ vPšZ v Œ o Ÿ}v• Á]šZ ]o}Pµ }v ‰}o] Ç ]v]ÿ ŸÁ •U • }‰ Œ Ÿ}vU v šZ ‰Œ}À]•}v

{\* & ]o]š š ]o}Pµ v }u‰ Ÿÿ}v ‰}o] Ç v v(}Œ u vš µv Œ•š v vP P u vš ]v ]ÿ}v o uµŸo š Œ o (}Œ ]v oµ ]vP šZ K }u‰ Œ ŒI}v o }ŒP v]i Ÿ}v• •µ Z • šZ •] rW ]. }v}u] }‰ Œ Ÿ}v Œ

{\* }vÿvµ šZ /vš Œv Ÿ}v o &oo}Á• v •š + Æ Z vP ‰Œ}PŒ u• v v}š oÇ Œ P]}v o ‰Œ}PŒ u• ]v }Œ ]v Ÿ}v Á]šZ šZ hX^X P v Ç ]vš Œ P v Ç (µv ]vP ‰Œ}Œšv Œ•X

{\* t}ŒI Á]šZ }šZ Œ hX^X P v ]• ]o š Œ ooÇ v ]v ]vš Œ P v Ç v v šZ hrh^ d Zv}o}PÇ v dŒ }µv ]oU v ]v šZ À o}‰u vš ‰Œ}Œ}Œ}Œ}š }u‰ Ÿÿ}vrŒ o š ]••µ •X

Přím

Me

D šŒ] îWîŒWvš P }( &d •• ]vÀ}oÀ]vP š o •š }v •µ •š vÿÀr }v. ]šÇ ]v ÁZ] Z šZ P v ]• (}oo}Á }v•]•š vš v oÇÿ o ‰Œ}Œ} Z • v K/ •šŒ]À • š } v•µŒ ‰Œ}Œ}Œ}Œ}š }‰ Œ Ÿ}v }v v }Œ ]v Ÿ}v } Ç šZ &d v (}Œ ]Pv }u‰ Ÿÿ}v P v ]•X dZ]• u šŒ] P µP • šZ + }‰ Œ Ÿ}v Á]šZ (}Œ ]Pv vÿšŒµ•š µšZ}Œ]ÿ • ‰Œ}µŒ•µ]vP ‰Œ}Œ oo o

&z îîîô Ac	FY 2020 Ac	FY 2021 Ac	FY 2022 Ac	FY 2023 Ac	FY 2023 Tab	FY 2023 Sát	FY 2024 Tab	FY 2025 Tab
îîî9	îîî9	îîî9	îîî9	îîî9	ôñ9	Æ	ôñ9	ôñ9

FY 2023 Htg /v &z îîîîU šZ &d }‰ Œ š }v îó v(}Œ u vš u @ Œ•X ŸÁ • }‰ Œ Ÿ}v Á]šZ îô P v ]•U ]v oµ ]vP šZ}• }( µ•šŒ o] U /•Œ oU : ‰Œ}vU ^]vP ‰Œ}Œ U v šZ hv]š <]vP }uX dZ &d v ]š• }µš }u • ]v oo •• }u‰o š µŒ]vP šZ • o Ç ŒX tZ]o šZ &d / •µ ••U šZ š ŒP š Œ G š• šZ ‰Œ}••] ]o]šÇ }( ]v }v•]•š vš }µš }u • •• •• šZ šŒ v• Ÿ}v }Œ }v µ š ]v }Œ v Á]šZ šZ o Á• v }u‰

^ }v OEÇ D šO] OE X ivSiW } ( (μoo ]vÀ •ŸP Ÿ}v• ]v ÁZ] Z šZ &d v }  
 o} o P}À OEvu vš P v ] • •Z OE À] v }OE ]v({OEu Ÿ}v šZ š }všOE]  
 μ š} šZ Á] P }POE %Z] ]u% š } ( u OEP OE v v}vu OEP OE Ÿ}v•U  
 u Ÿ}v v OE •}μOE • Á]šZ }šZ OE }u •Ÿ ( OE oU •š š U v o} o P}À  
 v v({OE u vš } ( }u% ŸŸ}v • •X dZ]• u šOE] OE %}OEš• šZ vpu OE  
 P Ÿ}v• }v oμ ]v P]À v • o Ç OE šZ š ]vÀ}oÀ ]v({OEu Ÿ}v •Z OE]  
 P}À OEvu vš P v ] •X

&z îîîõ šμ	FY 2020 Ac	FY 2021 Ac	FY 2022 Ac	FY 2023 Ac
îîXô9	îîXî9	ñîXî9	òîXî9	ðóXî9

FY 2023 Hg FY š /v &z îîîîU šZ }uu]••]}v vP P ]v ]v({OEu Ÿ}v •Z OE]vP  
 v]v š v •μ •š vŸ o ]vÀ •ŸP Ÿ}v• }v oμ Á]šZ Ÿ}vU u}v•šOE ŸvP  
 Á]šZ •š š v }šZ OE v({OE u vš % OEšv OE• ]v (μOEšZ OE v } ( šZ }u



K i ŸÀ îXđW ^μ%%}œš ‹μ]šÇ (}œ Z]•š}œ] ooÇ μν œ• œÀ }uuμ  
u]••]}vX  
'} o > œ•W ]œ š}œU μœ μ } ( }u% ŸŸ}vV ]œ š}œU μœ μ } (  
/v oμ•]À]šÇ v K%%}œšμv]šÇ



D šŒ] îWŒiWš P }( Ÿ}v• š | v š} u ]vš ]v }u% ŸŸ}v ÁZ Œ šZ u  
 • Á Œ• oÇ ]u% ŸvP Z]•š}Œ] ooÇ µv Œ• ŒÀ }uuµv]Ÿ •X  
 dZ]• u šŒ] Œ %}Œš• šZ % Œ v š P }( (µoor%Z • ]vÀ •ŸP Ÿ}v• }v  
 . %}š vŸ ooÇ Á Œ• ]u% š }v }v }Œ u}Œ Z]•š}Œ] ooÇ µv Œ•  
 ]vÀ •ŸP Ÿ}vX

& z îîîŒ Ac	FY 2020 Ac	FY 2021 Ac	FY 2022 Ac	FY 2023 Ac	FY 2023 Taj	FY 2023 Sata	FY 2024 Taj	FY 2025 Taj
EI	EI	EI	îñ9	îí9	EI	EI	EI	EI

Nb • Æ%o ]v ]v šZ &d ^šŒ š P] Wo vU šZ P v Ç ]• v}š µŒŒ  
 K i ŸÀ îXŒX

FY 2023 Hg dZ]• u šŒ] Œ }Pv]î • šZ š Z Œu š} µv Œ• ŒÀ }uuµv]  
 Ÿ(ÇU ]• }Pv]î o v •]Pv]. v šX /v & z îîîîU •š + ] vŸ. o]l oÇ Á  
 µv Œ• ŒÀ }uuµv]Ÿ • ]v (}µŒ )( šZ íŒ (µoor%Z • ]vÀ •ŸP Ÿ}v• }  
 šZ }uu]••]}v }vŸvµ • š} Œ .v ]š• (} µ• }v ]•% Œ š ]u% š ]v µv  
 u Ç ]v Œ • ]v Ç Œ• š} }u X



Stig

FY 2021 Ac	FY 2022 Ac	FY 2023 Ac	FY 2023 Taḡ	FY 2024 Taḡ	FY 2025 Taḡ
---------------	---------------	---------------	----------------	----------------	----------------

K i ĶÄ ĩX i

D šŒ] ĩX iX i * u					



K i YÄ iXíW K%Yü]i OE •}µOE u v P u v š v ]v(OE •šOEµ šµOE X  
'} o > OE W Æ µYÄ ]OE š}OE U K8 }( šZ Æ µYÄ ]OE š}OE  
dZ OE Y}vU u} OE v]i Y}vU v u ]vš v v }( %ZÇ•] o v .v v ] o OE  
%OE}Ä] • (}OE • ( U • µOE U v 8 ] v š Á}OE I%o µš o•} Z o%o• š  
š}U v vY ]%o š U (µšµOE v •X dZ • +}OE š• •%o v • Ä OE o }8 • v  
dZ • ( šÇ v • µOE]šÇ }( šZ Á}OE I({OE ]• } ( %OE u}µvš ]u%o}OE š v  
•• vY o Ä}OE I v }u%o o š ]v }šZ v}OE u o v Ä OE• }v ]Y}v•X  
P v Ç %OE %OE v ••U •%o v u]v]•šOE YÄ }%OE Y}v•U v o]u š  
o]u]š šZ P v Ç[• o]u š ]u%o š ÁZ OE Ä OE %o}••] o X  
dZ &d o] Ä • ]v šZ ]u%o}OE š v }( }µvš ]o]šÇ v šOE v•%o OE v  
v .v v ] o }Ä OE•]PZšX dZ Á}OE I ]v šZ]• OE }Ä OE• Ä] OE vP }(   
•µ Z • (}OE uµo YvP v Æ µYvP šZ P v Ç µ P šU u v P ]vP %OE} µ  
}%OE Y}v•U µ ]š OE •}oµY}vU v v•µOE]vP }u%o o] v Ä]šZ .v v ] o

**Stig**

{\* vZ v P v Ç %OE }/µ%OE u} Ä š WZ + YÄ v •• v 8 ] v Ç }( %OE } µOE  
•%o ] o oÇ • OE o š • š} Æ %OE š Ä]šv •• }všOE š•U ÄZ] Z OE u}  
u ]vš ]v šZ %OE }%OE o Ä o }( •š + v OE •}µOE • š} }u%o o š %OE ]  
%o}o] ] • v %OE } µOE • v Z OE v š} šZ}• %OE } •• • šZ š v•µ  
{( }všOE š•X WOE}Ä] ]Y}v o šOE ]v]vP š} P v Ç }všOE YvP K8  
P v Ç[• }všOE š ÄOE]YvP •Ç•š uX  
{\* lœ vZ v u OEP v Ç v o]u š OE }  
]v oµ ]vP šZ ]o]šÇ š} vY ]%o š U %OE %OE (}OE U v %o š š} Z  
š}U v OE }Ä OE OE %o] oÇ (OE}u o]u š OE o š ]•OE µ%o Y}v• Ç µ%o  
OE Ä] Ä]vP ]š• }vYvµ]šÇ }( K%OE Y}v• %o o v v vµ o oÇ X h%o š o o  
]v •%o ]• P }P OE %o Z] o } Y}v• }Ä OE šZ v Æ š (}µOE Ç OE•X  
{\* /u%OE}Ä Ä ]o ]o]šÇ }( P v Ç OE R ]KOE š W µ•]v •• /vš o o]P v  
Y}v• š} OE š v %o o}Ç š}o• •µ Z • ]vš OE YÄ •Z } OE •U o O  
u}OE ]v({OE u v Yü oÇ u v P u v š ]•}v•U •%o ] o oÇ šZ}• OE o  
Ä ]o ]o]šÇ }( (µv •X &}OE u 0}}nä0 îÊ v Uóy!}( w` P 0 a Ńšđ %sP`

FY 2023 ~~Report~~

{\* ^ μœ]šç l u œP v ç Wœ %œ v ••  
{\* dZ &d }u%o š šZ Po ,}œ]ì}v }vÿvμ]šç }( K%œ ÿ}v• Æ  
œ %œ}œš š} œ •• ] vÿ. ]u%œ}À u vš œ • μœ]vP šZ šœ ]v  
{\* dZ &d μ%œ š ]š• , (μ œš œ• K μ%œ vš u œP v ç Wo v š}  
v š} ]u%œ u vš & D [• •š %œ ÿ } ( v oorZ ì œ • u œP v ç  
o]l oç o]u š rœ o š ]u%œ š•X dZ &d }v μ š • μœ]šç ••••  
À oμ š Z vP]vP }v ]ÿ}v• v ] vÿ(ç œ • œ (μ]œ]vP %œ%œ}À  
š} v•μœ • (šç }( &d œ P]}v o •š +X  
{\* dZ &d ]v•š oo P]vP •š ÿ}v• ]v oo œ P]}v o }8 • š} v•μœ  
œ P œ o •• }( o} ÿ}vX  
{\* & ]o]ÿ •  
{\* dZ &d o • ]š• .œ•š o šœ] À Z] o v ]v•š oo v o šœ]  
μ]o ]vPX  
{\* dZ &d Æ%œ v ]š• ]l œ}}u š} }uu} š r ]l • v ]l • šZ š  
š} }uu} š •š + Á]šZ •%œ ] o v •X  
{\* }u%œ o š P šZ œ]vP œ (μ]œ u vš• (}œ ]š• D] œ} Wœ}Pœ u }( Z  
' v œ o ^ œÀ] • u]v]•šœ ÿ}v • šZ v Æš •š %œ ]v šZ %œ} ••  
&d [• • š oo]š μ]o ]vP ]v t •Z]vPš}v X X  
{\* ~~Finc~~  
{\* dZ &d [• vš œ%œ]• Z]•l D v P u vš %œ}Pœ u }vÿvμ • šř} v•μ<sup>e</sup>



{\* WμOE•μ OEÿ. ÿ}v š} šZ v Á & r r/d •š v OE (}OE }všOE ÿvP }8  
contracts.

{\* WμOE•μ P OE š OE μ• }( K / .v v ] o •Z } OE •U % OEÿ μ o OE o Ç š }  
ÿ}v > d]u ~W >d• v }šZ OE }všOE ÿvP u šOE] •X

{\* }vÿvμ š} •μ% %}OEš +}OEš• š} u}v]š}OE v μ% š šZ P v Ç OE]•I  
v Z o% P v Ç o OE•Z] % u v P šZ u}•š •]Pv]. v š OE]•I• v v  
o À š š} •]Pv]. v š OE]•I ]v šZ (μšμOE X

**Přímé** **Mlé**  
D š OE] ě X μ X] š W} % ]v ]}v (OE}u šZ P v Ç [• ]v % v v š .v v ] o •š š u v š  
&d u v P u v š ]• OE •% }v•] o (}OE šZ % OE % OE ÿ}v v ( ]OE % OE • v š

D šŒ] ĩWíŒWvš P }( }všŒ š }oo Œ• Á Œ š} •u oo ]• À vš P



K i YÄ iXîW µoYÄ š Z]PZr%o OE({OEu]vPU ]À OE• U ]v oµ•]À U v  
'} o > OE•W Æ µYÄ ]OE š}OEU K8 }( šZ Æ µYÄ ]OE š}OE V ]  
v K%o%o}OEšµv]šÇV ]OE š}OEU µOE µ } ( }v•µu OE WOE}š Y}vV ]OE š  
µOE µ } ( }v]u]•V ' v OE o }µv• oU K8 }( šZ ' v OE o }µv• o  
dZ &d [• Á}OEI({OE ]• ]š• P OE š • š •• šX dZ &d Á]oo (} µ• }v OE C  
Z]PZr%o OE({OEu]vPU ]À OE• U ]v oµ•]À U v vP P Á}OEI({OE • šZ  
, Á]vP Á}OEI({OE šZ š o}}|• o|] U v OE Á• (OE}uU šZ %oµ o] ]š %o  
its mission.

}vYvµ}µ• o OEv]vP ]• (}µv Y}v } ( šZ &d [• šOE ]v]vP +}OEš•K &d  
u v š• ]v šZ u OEI š%o o v P]o v}µPZ š} iµ•š š} Z vP]vR Á  
]vP OE}•ršOE ]v]vP •š + }v }šZ }v•µu OE %oOE}š Y}v v }u%o Y}v ]  
}u%o o]•Z ]š• µ o u]••}}vX  
dZ]• } i YÄ o•} %ošµOE • +}OEš• š} v•µOE šZ š o o Á}OEI OE• OE  
šZ š o o Z Ä šZ }%o%o}OEšµv]šÇ š} Z] Ä šZ ]OE µšu}•š %o}š vY oX

**Stig**  
{\* ~~S~~ &d o}}|• š} •šOE uo]v v ]v OE • ]š•  
Ç }v } OE ]vP ]Y}v o Zµu v OE •}µOE • %o OE•}vv oU ] vY(Ç]vP v  
µšZ}OE]Y • ÁZ v %o}••] o U •šOE uo]v]vP ]vš OE v o %oOE} •• • šZOE}  
u} o• KWD[• Z]OE]vP Y u o]v X

{\* /u%oOE}Ä OE OEAE]µo}OE Wµ• } ( Æ%o v Á}OEI%o o G Æ] ]o]Y • š} ]  
Z]OE]vP š OE P]]v o }8 •X Wo •šOE}vP OE u%oZ •]• }v š OEP š  
%o}}o•X /v OE • šZ &d [• %oOE • v š i} ( ]OE• v }šZ OE Ä v š•  
OE ] o u]v}OE]Y •U Ä š OE v•U %o OE•}v• (OE}u OEµOE o }uuµv]Y •U %o  
>' dY/ = }uuµv]šÇU Á}u v ©}OE v Ç•U v o Á •šµ v š•U š X•X

{\* Æ%o v •š + •]voo•]š}W š} ©}OE v Ç• v }v]u]•š•U šZ &d • |• š}  
v oÇ•š•U .v v ] o v oÇ•š•U µ•]v •• v oÇ•š•U Z]o %o•Ç Z}o}P]•š  
v uµoY]vPµ o •š +U v Æ%o OEš• (OE}u }šZ OE }µš•] ]• ]%o o]v •  
Æ]•YvP š o v š v %o}•]Y}v šZ &d š} v oÇ] }v µ šU •••• Z OE u  
•šµ ]• Á]šZ v ]vš OE ]• ]%o o]v OEÇ %o%oOE} ZX

{\* OE}•ršOE ]v •š + š} Ä o}%o u}OE v OE Æ] oP Á}OEI(P]OE]šÇ v G Æ]  
•š + ]v }šZ u]••}}v OE • ~ }v•µu OE %oOE}š Y}v v }u%o Y}v v•X W  
šµv]Y • šZ š •µ%o%o}OEš šZ &d Á}OEI({OE [• Á OE] u}P OE %oZ]  
š o o o Ä o• v } µ%o Y}v•X

{\* ~~S~~ ^µ%o%o}OEš v P v ÇrÁ] %o OEAE]OE  
(} µ• • }v ]v ]À] µ o v }OEP v]i Y}v o }µvš ]o]šÇ ÁZ]o u Y}vP  
šZ &d [• %oOE}P OE uu Y %oOE]]OE]Y • v } i YÄ • µ•]vP •Ç•š u P}  
W OE}Ä] }%o%o}OEšµv]Y • (}OE u%o o}Ç OE }Pv]Y}v šZ š OE ]v({OE &  
vP P u v š v %oOE} µ YÄ]šÇX

{\* Ä o}%o o Z OEAE]µš v Ä o}%o •šOE š P] v (}OE Á OE ršZ]v]vP o  
]v}Áo P o v ÁZ} v %o}•]Y}v šZ &d (}OE •µ ••X ^šOE vPšZ v  
v P v ÇrÁ] %o%oOE} Z š} •µ%o%o}OE Y}vP ]À OE• U ]v oµ•]À U v  
(µšµOE o OE• ÁZ} %oOE}Ä] + YÄ ]OE Y}vU ]v•%o W ÁR Ä:éOE v v

Æš Œv o & š}Œ• v Z]•l•

{\* μŒŒ vš i} u Œl š ]u% š•

{\* ^šŒ}vP i} u Œl š• Z À o š o vš •š + š} • l u}Œ oμ ŒrÿÀ }

] • }Œ ]v šZ %Œ]À š • š}ŒX

{\*

{\* dOE ]v]vP v u%o}Ç À o}%ou vš  
{\* dZ &d ]• ( ) μ•]vP }v o OEv]vP u} OEv]i Ě}v v •Ç•š u• }%o Ěu]i  
%o OE}(••)]v o À o}%ou vš v • v }OEP v]i Ě}v o u v š OE <μ]OE  
o OEv]vP u v P u v š •Ç•š u dOE ]vî μv OEÁ v š •]Pv]. vš μ%o PO  
š} o OEv OE• v μ%o š š Zv] o %o OE} ••• v %o OE} μOE •X > ( )  
W OE ]%o]} %o o ž}OEu %o OE}À] ]vP ]Ě}v o }vš v š (}OE oo š}%o] ( )  
v / }vš v šX ^ À OE o &d ]vš OEv o %o OE}POE u• Á OE •]Pv U  
Æ μ Ě À > OE•Z]%o À o}%ou vš %o OE}POE u Á • o μv Z ]v & z î i  
}u%o o ĚvP šZ %o OE}POE uX

&z î î î ð E Æ š ^ š %o• v &μšμOE Ě}v• š} D š ^ š OE š P] K i ĚÀ  
{\* /v]Ě š +}OE š• š} •š o]•Z v P v ÇrÁ] Á}OEI(}OE %o o v šZ š •μ%  
v }šZ OE &d μOE μ• v K8 •X

{\* /vš POE š v ,Z ^ OEÀ] vš OE Á]šZ Æ]•ĚvP &d ^ OEÀ] E}Á %o o  
, • OEÀ] OE <μ•š• v OE • OE Z v•Á OE• š} (OE <μ v š o Ç • l <μ • Ě  
š Zv] o •μ%o%o}OE š OE <μ•š• v <μ OE]•X

{\* h• D] OE}•}L W}Á OE μ•]v •• /vš oo]P v v }šZ OE š v o Ç•]• š}  
]v(}OEu šZ P v Ç[• Á}OEI(}OE %o o vv]vP v ]•}]vru l]vP %o OE} •

{\* /u%o OE}À šZ ]vš POE]šÇ}( Zμv v %o]š o š šZ OE}μPZ %o OE]} ] OE  
OE]À v ]v•]PZš• š} šZ &d [• o OE•Z]%o š uX

{\* W OE šv OE Á]šZ Z]OE]vP u v P OE• š} %o o}Ç OE OEμ]šu vš v }μšOE  
]v o μ ]vP μ•]vP šZ ^ Z μo Z]OE]vP μšZ}OE]šÇ š} ]v OE • šZ OE  
Ě • v μ•]vP s š OE v[• Z OEμ]šu vš %o%o}]všu vš v }šZ OE Z]OE]vP  
Ě}v}( À š OE v• š šZ P v Ç š} •μ%o%o}OE š ]À OE•]šÇ v v }μOE P

{\* W OE}u}š v Æ%o v šZ μ• }( ( OE o }u%o v• Ě}v G Æ] ]o]Ěr• •μ  
Ě}v ]v v ĚÀ •V •μ%o OE]}OE <μ o]. Ě}v•l•%o ] o v • %o Ç • «vPV  
}šZ OE Zμv v OE •}μOE • G Æ] ]o]Ě • •μ Z • š o Á}OEIU OE •}v o  
šZ š •μ%o%o}OE š u%o o}Ç OE š v Ě}v v OE OEμ]šu všX

{\* W OE}À] v Á u v P OE• Á]šZ šZ š OE ]v]vPU •l]oo•U v OE •}μOE • š  
OE <μ•š• }OE OE š o Ç v (}•š OE v ]v o μ•]À v À]OE}vu všX

{\* h%o š ]vš OEv o ^ š v OE K%o OE ĚvP W OE} μOE • š} v•μOE šZ • š

D š OE] i X i X i V o • } OE } v š Z & s ^ u % o } Ç v P P u v š / v Æ  
 d Z ] • u š OE] š OE l • š Z u % o } Ç v P P u v š / v Æ } ( š Z & OE o u %  
 v v µ o • µ OE À Ç } ( ( OE o u % o } Ç • } v µ š Ç š Z K 8 } ( W OE } v v  
 P µ P • š Z Æ š v š š } Á Z ] Z u % o } Ç • o ] À š Z š u v P u v š o ] • š v •  
 ( l ] v À OE ] } µ • OE • š Z š • • ] • š • š + ] v • µ % % } OE Ÿ v P š Z } À OE o o  
 & s ^ < µ • Ÿ } v • š Z š • • • š Z OE • µ r ( š } OE • W % OE % Ÿ } v • } ( P v Ç o  
 v • µ % OE À ] • } OE • U v ( o ] v P • } ( u } Ÿ À Ÿ } v v } u % š v Ç X

& z i i i o AC	FY 2020 AC	FY 2021 AC	FY 2022 AC	FY 2023 AC	FY 2023 Taž	FY 2023 Sát	FY 2024 Taž	FY 2025 Taž
ô ô 9	ô ô 9	ô ô 9	ô ô 9	ô ô 9	Æ P } Á OE v u v š r Á ] Á OE P ~ ô î 9 •	Æ P } Á OE v u v š r Á ] Á OE P	Æ P } Á OE v u v š r Á ] Á OE P	Æ P } Á OE v u v š r Á ] Á OE P

FY 2023 Hg d Z & d [ • u % o } Ç v P P u v š / v Æ • } OE OE } • ñ % } ] v š •  
 P } Á OE v u v š r Á ] Á OE P } ( ô î 9 v š Z u ] µ r • ] Ì P v Ç À OE P } (

D š OE] i X i X i V o • } OE } v š Z & s ^ ' o } o ^ Ÿ • ( Ÿ } v / v Æ  
 d Z ] • u š OE] š OE l • š Z & s ^ ' o } o ^ Ÿ • ( Ÿ } v / v Æ X D • µ OE ] v P š Z }  
 % OE } À ] • u v P OE • Á ] š Z ] u % } OE š v š ] v ( } OE u Ÿ } v OE P OE ] v P u % o } Ç •  
 Ÿ } v v š Z Á } OE l š Z Ç } X K À OE o o i } • Ÿ • ( Ÿ } v ] • o } • o Ç } OE OE o š

& z i i i o AC	FY 2020 AC	FY 2021 AC	FY 2022 AC	FY 2023 AC	FY 2023 Taž	FY 2023 Sát	FY 2024 Taž	FY 2025 Taž
ô ô 9	ô ô 9	ô î 9	ô î 9	ô ô 9	Æ P } Á OE v u v š r Á ] Á OE P ~ ô ô 9 •	Æ P } Á OE v u v š r Á ] Á OE P	Æ P } Á OE v u v š r Á ] Á OE P	Æ P } Á OE v u v š r Á ] Á OE P

FY 2023 Hg d Z & d [ • ' o } o ^ Ÿ • ( Ÿ } v / v Æ • } OE OE } • ò % } ] v š • š }  
 u v š r Á ] Á OE P } ( ô ô 9 U µ š o } Á š Z u ] µ r • ] Ì P v Ç À OE P } (

D š OE] i X i X i V o • } OE } v š Z & d ] Á OE • ] š Ç v / v o µ • } } v / v Æ X  
 d Z ] • u š OE] š OE l • š Z ] Á OE • ] š Ç U < µ ] š Ç U / v o µ • } } v U v • • ] ] o ] š  
 s ] Á % } ] v š ^ µ OE À Ç ~ & s ^ • X d Z ] • v Á ] v Æ Á • • š o ] • Z Ç K W D ] v  
 • } } v U v • • ] ] o ] š Ç ] v š Z Á } OE l ( } OE X

& z i i i o AC	FY 2020 AC	FY 2021 AC	FY 2022 AC	FY 2023 AC	FY 2023 Taž	FY 2023 Sát	FY 2024 Taž	FY 2025 Taž
E I	E I	E I	ô ñ 9	ô ô 9	Æ P } Á OE v u v š r Á ] Á OE P ~ ô î 9 •	Æ P } Á OE v u v š r Á ] Á OE P	Æ P } Á OE v u v š r Á ] Á OE P	Æ P } Á OE v u v š r Á ] Á OE P

FY 2023 Hg d Z & d [ • / / v Æ • } OE OE } • î % } ] v š • š } ô ô 9 U Á Z ] Z ] •  
 Á OE P } ( ô î 9 v š Z u ] µ r • ] Ì P v Ç À OE P } ( ô ô 9 X





^ }v OEÇ D šOE]À OE îPX òWµu OE }( Ç• (OE}u i} À v Ç o}•]vP š} u |]  
 hires.

dZ]• u šOE] šOE l• šZ À OE P vµu OE }( Ç• (OE}u i} À v Ç o}•]v  
 Z]OE •X W OE({OEu]vP šZ Z]OE]vP %oOE} •• ]v Ÿu oÇ u vv OE v ro • š  
 ]vP À v š %o}•]Ÿ}v• Á]šZ ‹µ o]. %o OE•}v• • ‹µ] loÇ • %o}••] o X D l  
 o]l o]Z}} šZ š šZ P v Ç Á]oo o š} OE OEµ]š ‹µ o]. U š}%o v ]

&z îiîö šµ o	FY 2020 AC	FY 2021 AC	FY 2022 AC	FY 2023 AC
òì !@0Ÿd	ö@0Ÿ Lföh3!	\$óĐ Dq†š iŌf@		

K i ŸÀ ĩXĩ K%Ÿu]Ì ]v({Œu Ÿ}v u v P u všX

'} o > ŒW Æ µŸÀ ]Œ š}ŒU K8 }( šZ Æ µŸÀ ]Œ š}ŒV ^  
&d u]••]}v •µ •• ]• ]v Œ •]vPoÇ %v vš }v /d •Ç•š u• v • ŒÀ]  
•Ç•š u• š} u v P šZ Z]PZ À}oµu }( ]v({Œu Ÿ}v P šZ Œ • % Œš }(  
Á]šZ u v š • }v Œv]vP šZ %Œ • ŒÀ Ÿ}v v Z v o]vP }( P v Ç Œ  
šZ š Á]oo ]u%Œ}À šZ µ• Œ Æ% Œ] v U oo}Á]vP šZ P v Ç š} u v

{\* E Á š Zv}o}P] • u Ç %œ • v š μv]v(}œu Ÿ}v • μœ]šÇ Z oo  
 • μœ]vP šZ •Ç•š u Á]šZ}μš + ŸvP μ• œ Æ%œ] v X

{\* u œP]vP v μv(}œ • v ]v(}œu Ÿ}v • μœ]šÇ šZœ š• v u o] ]}μœ  
 {\* À}oÀ]vP ]v(}œu Ÿ}v • μœ]šÇ šZœ š• + š šZ • μœ]šÇ }( ]v  
 &d [• }À œ oo œ]•l %œ}•šμœ X

{\* E Á ( œ o u v š • v Pμ] v }v ]v(}œu Ÿ}v • μœ]šÇ v /d u  
 μv Æ%œ š Z oo vP • v ]v œ • }•š•X

{\* }ÁvÁ œ %œ ••μœ ]v /d •%œ v ]vP œ}•• šZ ( œ o P}À œvu v š  
 {\* Z •}μœ • Á]šZ •l]oo• v š }•μ%œ%œ}œš u œP]vP ]v(}œu Ÿ}v •  
 œ Áv š} P v ] • v }œP v]ì Ÿ}v• Á]šZ Z]PZ œ %œ Ç]vP %œ}•]Ÿ}v•

{\* }ÁvÁ œ %œ ••μœ }v ( œ o •%œ v ]vP }μo o š} o]u]š (μv  
 •]Pv]. v š μ%œ(œ}v š ]vÁ •š u v š• v (}œ /d u} œv]ì Ÿ}v +}œš

{\* ,Ç œ] Á}œl vÀ]œ}vu v š  
 {\* ZÇ œ] Á}œl vÀ]œ}vu v š ]v œ •• šZ }u%œ œ]šÇ }( • μœ]v  
 v • œÀ] • š} œ u}š Á}œl œ•X

{\* }u%œo] v Á]šZ Z }œ • D v P u v š ]œ ŸÀ •  
 {\* W}š vŸ o o Ç ]v šœ v•]Ÿ}v }( o šœ]v] œ }œ • }μo } μœ  
 • Z μo • šZ š šZ &d ]• ]v šZ %œ} •• }( μ%œ ŸvPX

{\* &d [• /d ]v(œ •šœμ šμœ u} œv]ì Ÿ}v u Ç o Ç ] vŸ(Ç]vP šZ

{\* ~~Re~~ ~~©~~  
 {\* }v•šœ ]vš• }v %œ œ}vv o v (μv ]vP u Ç o]u]š œ •}μœ • Á ]o  
 • Z μo • }œ À o}%œ P v ÇrÁ] šœ ]v]vP v u Ç Z]v œ +}œš•

{\* >]u]š À ]o ]o]šÇ }( E Ÿ}v o œ Z]À • v Z }œ • u]v]•šœ Ÿ}v  
 u ]o œ }œ •• Z μo X

{\* /vG Æ] o W}o] ] • v Wœ} μœ •  
 {\* • šZ &d u} œv]ì • /d •Ç•š u • v ]v œ •• šZ μ• }( •Z œ v  
 %œ}o] ] • v %œ} μœ • œ P œ ]vP œ }œ • u v P u v šU %œ]À  
 u v š u Ç v}š o]Pv Á]šZ š Zv}o}PÇ v •š %œ Ÿ • (}œ u} œv  
 ]v %œ}Çu v šU ]v œ • o À o }( +}œšU v μ•š}u œ ]•• Ÿ•(  
 À ]o o X

{\* dœ ]Ÿ}v o u šZ} • }( }všœ ŸvP (}œ /d • œÀ] • u Ç Z]v œ šZ  
 u v š u šZ} • v %œ}u}š œ ŸÀ]šÇ v ]vv}À Ÿ}v u}vP }všœ š

**FY 2023 Pojpe**

{\* /v(}œu Ÿ}v d Zv}o}PÇ  
 {\* dZ &d }vŸvμ š } Á v š}Á œ ì œ}ršœμ•š v šÁ}œl œ Z]š  
 ]vÀ •š u v š• š} ]u%œ}À šZ P v Ç[• ] vŸšÇU œ vŸ oU v  
 Z] À u v š• ]v oμ μ%œPœ • v vZ v u v š• š} &d [• Z}• v ]  
 •]Pvr}v •}oμŸ}vU μ%œ ŸvP μ• œ μšZ vŸ Ÿ}v %œ}o] ] • v %œ ••Á  
 }o v μvv •Ç•š u }v.Pμœ Ÿ}v•X

{\* dZ &d μ%œPœ š Zv}o}PÇ }u%œ}v v š• šZ š • œÀ • šZ ]v(œ  
 œ]Ÿ o •Ç•š u•U ]v oμ ]vP }u%œ o š œ %œ o u v š }( šZ P v Ç



&z îîîð E Æš ^š %• v &µšµœ Ÿ}v• š} D š ^šœ š P] K i ŸÀ  
 {\* }vŸvµ šZ u}À š}Á œ • œ} dœµ•š E šÁ}œl œ Z]š šµœ U ]v  
 D u}œ v µu îîriõ ~& œ o • œ} dœµ•š ^šœ š Pç•U ]v oµ ]vP šZ  
 •• v ] vŸšç u v P u vš %o ž}œu• v •šœ vPšZ v]vP }(%œ  
 Àµov œ ]o]šç u v P u vš %œ Ÿ •X  
 {\* /u%o u vš v o šœ}v] .o]vP •ç•š u (}œ šZ , œšr^ }@rZ} ]v} ~  
 ,^Z o šœ}v] .o]vP •ç•š u Á]oo •šœ uo]v šZ %œ} •• (}œ }š  
 •ç•š u Á]oo µš}u š v ]P]Ÿì šZ µœœ vš u vµ o %œ} •• (}œ  
 .o]vP• (}œ Æš œv o %œ Ÿ • %œ %œ ]vP š} u œP }œ <µ]œ X  
 {\* }u%o š šZ %o}ç u vš }( o}µ r • • µœ]šç ]v(}œ u Ÿ}v v  
 (}œ uX dZ ^/ D Á]oo %œ}À] • µœ]šç u}v]š}œ]vP š}o• š} v o  
 À v / v u Z]v o œv]vP š} %œ} ŸÀ oç š š v u]ŸP š  
 {\* h%œ Pœ šZ v šÁ}œl l }v š šZ }uu]••}v[• , <µ œš œ• µ]  
 v}š Z vç u i}œ v šÁ}œl }œ ]v(œ •šœµ šµœ u} œv]ì Ÿ}v ]v œ  
 šZ v • }( šZ P v ç[• Zç œ] Á}œl(}œ v ]v œ •]vP v Á]  
 }u%µ ŸvPX  
 {\* Z µ]o šZ d ÆŸo ZE %o%o] Ÿ}v ]v • µœ o}µ vÀ]œ}vu všX  
 &d [• o}µ }%œ Ÿ}v µš Á]oo o•} vZ v &d [• • µœ]šç %œ}•šµœ  
 ]v }µv Æš œv o šœ 8 š} šZ &d š vš œU o]u]v ŸvP u i}  
 {\* D} œv]ì oo Á}œl•%œ • š} •µ%œ%œ}œš šZ v Á Zç œ] Á}œl(œ  
 ]vP •š Ÿ}v• šZ š •µ%œ%œ}œš œ u}š Á}œl œ• À]•]ŸvP šZ }8 v  
 š} •µ%œ%œ}œš Zç œ] u ŸvP• µ•]vP u} œv Á }oo }œ Ÿ}v š}o•  
 {\* Z}oo }µš P v çrÁ] šœ ]v]vP }v •š %œ Ÿ • (}œ u ]o œr}œ  
 ]vP (}œ }uu]••}v œ• v }šZ œ • v]}œ }8 ] o•X  
 {\* %o}ç v Á }v•X

D šŒ] iXÀX]oW ]o]šÇ }( ]v({Œu Ÿ}v š Zv}o}PÇ •Ç•š u•X

/v({Œu Ÿ}v š Zv}o}PÇ •Ç•š u• uµ•š À ]o o v ••] o š} µ% %

]šÇ v ••] ]o]šÇ • À Œ oÇ }v•šŒ ]v• u%o}Ç •[ v u v P Œ•[ ]

dZ]• u šŒ] šŒ l• • ŒÀ] }µš P • v u}v]š}Œ• šZ µ% Ÿu }( Œ]Ÿ c

• ŒÀ] •U • Á oo • šZ P v Ç[• ]v(Œ •šŒµ šµŒ l }v U ]v oµ ]v P

{\* u ]o

{\* &d r•%o ]• %o%o] Ÿ}v• v •Ç•š u•

{\* t]Œ o •• • ŒÀ] •

{\* /vš Œv š

{\* /všŒ v š

{\* WZ}v v s}] u ]o

{\* t] Œ E šÁ}Œ l

{\* >]ŸP Ÿ}v •µ% %o}Œš %o%o] Ÿ}v• v •Ç•š u•

{\* }v}u] •µ% %o}Œš •Ç•š u•

{\* Z u}š u%o}Ç ••

&z îiîð AC	FY 2020 AC	FY 2021 AC	FY 2022 AC	FY 2023 AC	FY 2023 Tatj	FY 2023 Sata	FY 2024 Tatj	FY 2025 Tatj
õ õ X õ õ 9	õ õ X õ ó 9	õ õ X õ õ 9	õ õ X õ ó 9	õ õ X ñ î 9	õ õ X ñ î 9	D š	õ õ X ñ î 9	õ õ X ñ î 9

FY 2023 Hlj

D šŒ] iXvXüWó • }Œ }v šZ &d Ç Œ• µŒ]šÇ /v ÆX  
dZ]• u šŒ] u}v]š}Œ• šZ P v Ç[• %Œ}PŒ •• ]v Z] À]vP uµoÿ%o  
u •µŒ • šZ P v Ç[• Ç Œ• µŒ]šÇ %}•šµŒ v •šŒ vPšZ ]v %Œ}š  
]o]šÇ }( ]v{Œu Ÿ}v •Ç•š u•X dZ Ç Œ• µŒ]šÇ u šŒ] • šZ š P} ]v  
{\* W Œ v š P }( u i}Œ •Ç•š u ]v š Œv o µ• Œ• µ•]vP %Z]•Z]vP Œ •]•š  
{\* W Œ v š P }( š}š o }( u i}Œ •Ç•š u• ÁZ Œ šZ •]Œ •š š Z}•š  
]vÀ v š}ŒÇ  
{\* W Œ v š P }( P]À Œv u v š r(µŒv]•Z (µ)%o u v š ~'& • Z}•š o]•š ]v  
{\* v %} ]v š š Ÿ}v v Z •%}v • ~ Z • •}LÁ Œ ]vÀ v š}ŒÇ u ř Z]vP  
Á Œ ]vÀ v š}ŒÇ  
{\* %o%o] Ÿ}v }v š Œ}o ]vÀ v š}ŒÇ u š Z]vP šZ šµ o •š š Z}•š %  
{\* •• o Œ WŒ]À š •• ~•W • •}LÁ Œ ]vÀ v š}ŒÇ u š Z]vP šZ  
{\* š >}•• š Ÿ}v }Œ WŒ À v Ÿ}v ~ > }Œ >W • •}LÁ Œ ]vÀ v š}ŒÇ  
>W •}LÁ Œ ]vÀ v š}ŒÇ  
{\* Œ v Ÿ o Àµov Œ ]o]šÇ • v ]vÀ v š}ŒÇ u š Z]vP šZ šµ o •š š  
]vÀ v š}ŒÇ  
{\* >}P (}ŒÁ Œ ]vP ]vÀ v š}ŒÇ u š Z]vP šZ šµ o •š š Z}•š o}P (}

&z îîîð Ac	FY 2020 Ac	FY 2021 Ac	FY 2022 Ac	FY 2023 Ac	FY 2023 Taj	FY 2023 Sata	FY 2024 Taj	FY 2025 Taj
ò }( ô	ó }( ô	ò }( ô	ó }( ô	ó }( ô	• o]v €v Á /v	Æ•E		

D šOE] iDIXšW]o •š}v • (}OE À o}‰]vP v P v Ç u ]o OE }OE • • Z v u v P u v š %OE} ••X

• u}•š OE všoÇ OEÿ µo š ]v KD D u}OE v µu DriōrīiU dOE v•]ÿ}v š ( OE o P v ]• OE OE <µ]OE š} u}À š}Á OE • o šOE}v] ]v({OE u ÿ}v OE }OE l %o]vPX s OE]}µ• OE À] Á• } ( šZ & d [• ]vš OE v o %OE} • • • Z Á • Z µo • • •]Pv]. v š Á l v • • • ]v šZ & d [• OE }OE • u v P u v šr %OE} }‰o u v š }( v u ]o OE }OE • • Z µo v ••} ] š %OE} •• š} %šµOE }( šZ • OE }OE • ]v }OE v Á]šZ šZ %‰%OE}%‰OE] š OE š vÿ}v • Z ]u‰}OE š v š %OE}i š X

&z îîîð Ac	FY 2020 Ac	FY 2021 Ac	FY 2022 Ac	FY 2023 Ac	FY 2023 Taḡ	FY 2023 Sāḡ	FY 2024 Taḡ	FY 2025 Taḡ
EI	EI	EI	u ]o OE }OE • Z µd v %‰}d] OE L	^µ u]@ email OE }OE • Z µd • Z µd	Submit email OE }OE • • Z µo š} D š E Z (}OE ‰‰%OE}Á o		/u‰o u Capstone email OE }OE • Z µd	vComplete Á o µ ÿ}v of FTC email management ‰OE ÿ

FY 2023 Hḡ /v &z îîîiU šZ & d •µ u]@ OE}o r • u ]o OE }OE • OE E ÿ}v o OE Z]À • v Z }OE • u]v]•šOE ÿ}v ~E Z • (}OE %‰%OE}Á o X h • šZ %‰•š}v %‰%OE} ZU šZ o vPšZ }( ÿu šZ š v u ]o OE }OE ]• }Áv OE [• OE}o }OE %‰}•]ÿ}v OE šZ OE šZ v }v šZ }v š }( Z ]v ]Á] µ %‰•š}v r • u ]o OE }OE • • Z µo ]v µPµ•š îîîiU v šZ & d ]• Á}

D šOE] iDIXš‰%OE}i š u]o •š}v • (}OE À o}‰]vP v ]u‰o u vÿvP v ]vP }všOE}oo hv o ••}. /v({OE u ÿ}v ~ h/•X

& OE o P v ]• OE OE <µ]OE š} •š v OE ]i šZ •]Pv ÿ}v }( }v. vÿ h/U ]v }OE v Á]šZ îî & Z îîîiU š • <X •]Pv ÿ}v }( šZ]• ]v({OE u OE o P v ]• šZ š h/ Á]oo }v•]•š všoÇ Z v o %OE}%‰ OE o Ç X dZ š} ]u‰o u v š v P v ÇrÁ] %OE}P OE u X dZ]• u šOE] š OE l• %OE}P OE •

&z îîîð Ac	FY 2020 Ac	FY 2021 Ac	FY 2022 Ac	FY 2023 Ac	FY 2023 Taḡ	FY 2023 Sāḡ	FY 2024 Taḡ	FY 2025 Taḡ
EI	EI	EI	&]v o]i processes	/u‰o u h// u OE v o µv training	vš h/ u OE ]vP v o µv Z D š training P v ÇrÁ]		}v µ š program Á o µ ÿ}v (}OE }B	}v µ š h/ program Á o µ ÿ}v for regional }8 •

FY 2023 Hḡ /v &z îîîiU šZ & d (µooÇ ]u‰o u v š v P v ÇrÁ] }v š ~ h/• %OE}P OE u X /v À v }( šZ %OE}P OE u [• o µv ZU & d •š + Á OE •]Pv ÿvP ~u OE l]vP•U • ( Pµ OE ]vPU šOE v•u]«vPU v }všOE}oo]vP v vµ ooÇ (}OE oo •š + P]}vP (}OE Á OE X dZ & d ]• ÿÁ o Ç v P P]vP / Á]šZ %OE}P OE u OE <µ]OE u v š• v Á]oo P]v }v µ ÿvP %OE}P OE u À c